

ADEMÁS: Mujeres transformando la inteligencia artificial

# Newsweek<sup>®</sup>

EN ESPAÑOL AMÉRICA

## AMÉRICA: AL BORDE DE UNA NUEVA ERA

EL FENÓMENO BUKELE  
Y SU IMPACTO  
EN EL CONTINENTE.



¿Cómo se llega a crear un plan de tratamiento del cáncer único para ti?

# SE LLEGA CON MSK.

En MSK, nos tomamos el tiempo para comprender las necesidades de pacientes como Evelyn y reunimos a expertos para diseñar planes de tratamiento personalizados. Para Evelyn, integrar el apoyo de su familia también fue muy importante, así que nos aseguramos de que fueran una parte clave de su equipo de atención.

Visite [msk.org/CuidadosMSK](https://msk.org/CuidadosMSK) o llame al 1-833-536-0675 para comunicarse con un experto en cáncer hoy.

**Evelyn M.**  
Tratada por leucemia

El lugar donde te tratan  
primero importa.



Memorial Sloan Kettering  
Cancer Center



# NAYIB BUKELE Y SU VISIÓN PARA EL SALVADOR

14

**EL PRESIDENTE NAYIB BUKELE**  
en la apertura de los Juegos  
Centroamericanos y del Caribe en  
junio de 2023

14

PRINCIPALES

## EN FOCUS

### Espectáculo Sísmico



Facebook / Newsweek en Español  
X + Instagram + TikTok:  
@newsweekespanolamerica

26

### Mujeres extraordinarias

*Siete mujeres que no solo rompen  
barreras, sino que construyen puentes  
para un futuro más igualitario y lleno de  
posibilidades.*

40

### El arte de escuchar a través de la fotografía

*La lente de Pablo Albarenga revela la  
lucha de los indígenas del Amazonas*

## SECCIONES

### Editorial

4 ¿Hacia dónde va América?

### InFocus

5 Las noticias en imágenes

### Portada

8 Intro elecciones dfg dfg dfg dfgd fg

10 Entrevista Bukele: fd gdfg dfg dfg

22 Durango marca el paso y se alista para lograr un México que sea potencia mundial

### Mujeres extraordinarias



26 Latinas pioneras en la IA: dando forma al futuro, un algoritmo a la vez

30 Elizabeth Agosto:  
En defensa de nuestra seguridad

34 Guadalupe Rodríguez:  
Abogando por la equidad financiera

### Ideas extraordinarias

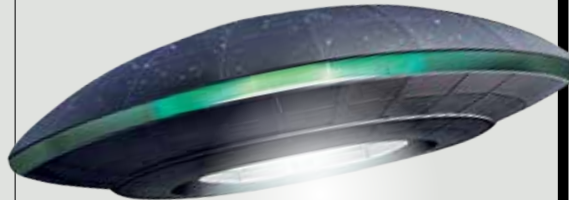


35 Worqer: Un robot con calidez latina

### Horizontes

40 Pablo Albarenga:  
El arte de escuchar a través de la fotografía

46 ¿Realmente Estamos Solos?



Cartas al editor: [vero@newsweekespanol.com](mailto:vero@newsweekespanol.com)

NEWSWEEK EN ESPAÑOL AMÉRICA / Núm. 3, ENERO/FEBRERO.2024 ©2024  
Publicada por News for America LLC bajo licencia de Newsweek, Inc.

Todos los derechos reservados.

VENTAS DE PUBLICIDAD NEWSWEEK EN ESPAÑOL AMÉRICA: [andrea@newsweekespanol.com](mailto:andrea@newsweekespanol.com)

GRUPO EDITORIAL  
**CRITERIO**

Directora General \_ Gloria Márquez  
Director comercial \_ Manuel Montes de Oca

### NEWSWEEK EN ESPAÑOL AMÉRICA

Director General de Newsweek en Español  
**Jose Luis Fernández De La Maza**

Editora en Jefe \_ **Mariana Briones**

Marketing USA \_ **Andrea Britto**

Directora de Marketing  
y Relaciones Públicas LATAM \_ **Naomi Palovits**

Colaboradores \_ **Karla Ruiz, Julieta Milanese, Scarlett Linderos, Monica Talán**

Diseño Editorial \_ **Abraham Solís**

Directora de Proyectos Especiales \_ **Fabiola Matus**

Investigación y corrección de estilo \_ **Louisa Briones**

### NEWSWEEK EN ESPAÑOL, UNA DIVISIÓN DE NEWS FOR AMERICA LLC

Consejo directivo \_ **José Luis Fernández de la Maza, Gerardo Márquez Camacho, Camilo Sansores Mata**  
Consejero editorial \_ **Jorge Ávila**

### NEWSWEEK MAGAZINE

PUBLISHED BY **Newsweek LLC**

EDITORA GLOBAL EN JEFE \_ **Nancy Cooper**

EDITORA ADJUNTA \_ **Diane Harris**

VICEPRESIDENTE CREATIVO DE MARCA \_ **Michael Goesele**

VICEPRESIDENTA DIGITAL \_ **Laura Davis**

EDITORA GERENTE \_ **Melissa Jewsbury**

NEWSWEEK (ISSN0028-9604) IS PUBLISHED BY NEWSWEEK LLC, 7 HANOVER SQUARE, 5TH FLOOR, NEW YORK, NY 10004. PUBLISHED IN COOPERATION WITH NEWSWEEK. NEWSWEEK.COM

PARTE DEL MATERIAL EDITORIAL DE ESTA REVISTA ES PUBLICADO BAJO LICENCIA DE NEWSWEEK

NEWSWEEK EN ESPAÑOL (ISSN: 1091-3416): Editada en los EE.UU. por News for America LLC, 812 Johnson Street, Hollywood, FL 33019. Reserva de uso de Título No. 04-2000-072412234900-102. Certificado de Licitud de Título No 11424 y Certificado de Licitud de Contenido No. 8019 ante la Comisión Calificadora de Publicaciones de Revistas Ilustradas. • Impreso en Accelerate Printing Group. Registrada en la Oficina Postal como un semanario de noticias. Derechos reservados bajo la International Copyright Convention y bajo la Pan American Convention. Newsweek es una revista semanal editada desde 1933.

POSTMASTER: Send address changes to News for America LLC, 812 Johnson Street, Hollywood, FL 33019

### PRINTED IN EE.UU.

Las opiniones expresadas por los autores y colaboradores de Newsweek en Español no reflejan necesariamente la postura de los editores de la publicación. Asimismo, Newsweek en Español investiga acerca de la seriedad de sus anunciantes, pero no se responsabiliza por las ofertas relacionadas con estos.





# BREMONT



CHRONOMETERS

## WATERMAN APEX



SCAN TO DISCOVER NOW

ELECCIONES 2024

# ¿HACIA DÓNDE VA AMÉRICA?

➔ **En un año récord de elecciones, donde la mitad de la población mundial en edad de votar será convocada a las urnas,** el continente americano determinará la dirección a seguir de los 7 países que celebrarán comicios, y con ello el futuro de la región.

El 2024 es a la vez un año récord en crisis mundiales; desde fenómenos meteorológicos catastróficos derivados del cambio climático, hasta la creciente escasez de alimentos y energía, guerras, tensiones que amenazan con convertirse en conflictos armados y los efectos inciertos de tecnologías como la inteligencia artificial. Todo esto marca una confluencia de retos y transformaciones históricas.

Pero este panorama representa grandes oportunidades para América Latina, una región que se encuentra en el momento y lugar indicados para aumentar su relevancia geopolítica y desempeñar un papel clave en las soluciones a estos problemas. Además, es un año crucial para demostrar el poder del voto latino en las elecciones presidenciales de los EE.UU., y con ello, definir un futuro marcado por la influencia de un segmento de vital importancia para el crecimiento económico del país.

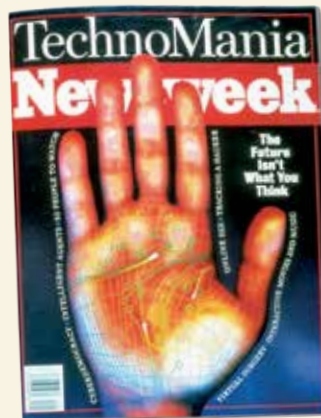
Mentes visionarias y nuevas perspectivas son más necesarias que nunca para la transformación positiva de nuestros gobiernos, sociedades, industrias, negocios y ciudades. La pregunta es si la nueva generación de líderes que emergerá este año estará lista para aprovechar el momento. **N**



**Mariana Briones**  
Editora en Jefe



Había casi tantos observadores y bomberos voluntarios como bombas", informaba Newsweek tras una incursión incendiaria alemana en Gran Bretaña. La catedral de San Pablo de Londres, que resistió múltiples ataques aéreos durante "El Blitz", sigue funcionando hoy en día gracias a los esfuerzos de su cuerpo de bomberos.



"Es el Big Bang de nuestro tiempo, o quizá deberíamos llamarlo el Bit Bang", afirma Newsweek sobre los retos que plantea la tecnología informática. "Está superando nuestra capacidad para hacerle frente, anticuando nuestras leyes, transformando nuestras costumbres, reorganizando nuestra economía, reordenando nuestras prioridades, redefiniendo nuestros lugares de trabajo, invadiendo nuestra intimidad, cambiando nuestro concepto de la realidad e induciéndonos a sentarnos durante largos periodos frente a las pantallas de los ordenadores mientras las unidades de CD-ROM nos bombardean con videoclips". Hoy, nueve de cada 10 estadounidenses tienen al menos un ordenador en casa, triplicando las estimaciones de 1995.

CONTEMPLAR EL PASADO MEDIANTE LAS PORTADAS HISTÓRICAS DE Newsweek nos ofrece una valiosa perspectiva para comprender el presente.

En el bombardeo de 1941 la idea de Alemania era obligar a Gran Bretaña a dar fin a los enfrentamientos: las bombas alemanas destruirían su industria, sus conexiones de transporte y comunicaciones alrededor de las principales ciudades, aterrizando a la población civil para que obligaran a su gobierno a dar fin al conflicto. El final de la Segunda Guerra Mundial no llegó hasta el 2 de Septiembre de 1945, después de reclamar 60 millones de víctimas.

Y 1995 Newsweek ya planteaba preguntas sobre los efectos de la tecnología en la sociedad. 29 años más tarde las mismas dudas, ahora sobre los efectos de la IA, continúan a debatirse, mientras que las personas pasamos 7 horas y 4 minutos por día frente a una pantalla, según estimados de DataReportal.



## GRINDAVIK, ISLANDIA

### ESPECTÁCULO SÍSMICO

Habitantes locales observan el 19 de diciembre el humo naranja vibrante iluminando el cielo nocturno durante una erupción volcánica en la península de Reykjanes. Después de semanas de intensa actividad sísmica, la lava brotó a través de una fisura de 2.5 millas ubicada aproximadamente a 18 millas al suroeste de Reykjavik, la capital. En noviembre, las autoridades evacuaron a casi 4,000 residentes cerca de Grindavik, debido a la intensificación de la actividad sísmica.

📷 → KRISTIN ELISABET GUNNARSDOTTIR

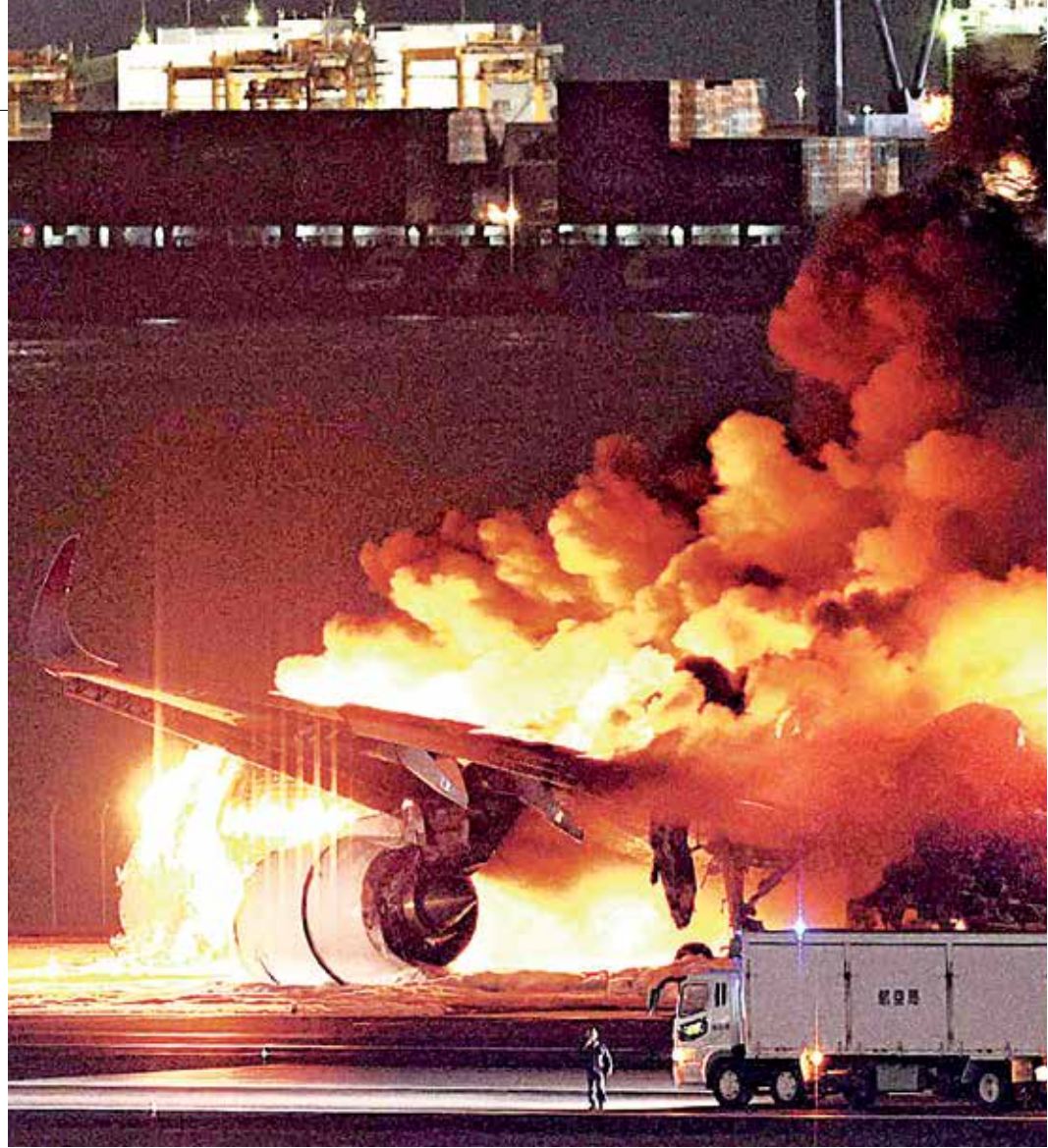


**NUEVA DELHI, INDIA**

**FORMACIÓN REPUBLICANA**

La Fuerza de la Policía Fronteriza Indo-Tibetana ensaya el 4 de enero para el desfile del Día de la República. El feriado nacional, observado anualmente el 26 de enero, conmemora el día en 1950 en que entró en vigor la constitución de la República de India. Las celebraciones duran cuatro días, siendo el animado desfile del primer día en Kartavya Path el evento más grande y público. Incluye música, baile, exhibiciones militares y más.

📷 → MONEY SHARMA/AFP







#### TOKIO, JAPÓN

##### ACCIDENTE EN LLAMAS

Un avión de Japan Airlines que aterrizaba el 2 de enero en la pista del Aeropuerto de Haneda estalló en llamas después de colisionar con una aeronave de la Guardia Costera que se dirigía a llevar suministros de ayuda a las víctimas del terremoto del día anterior. Cinco de los seis miembros de la tripulación del avión de la Guardia perdieron la vida, mientras que los 379 pasajeros y miembros de la tripulación del Airbus A350 fueron evacuados de manera segura antes de que el avión quedara envuelto en llamas.

📷 → STR/JIJI PRESS/AFP



#### EAGLE PASS, TEXAS

##### EN LA FRONTERA

Miles de migrantes cubiertos con mantas térmicas esperan ser procesados en un centro de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de EE. UU. (CBP) en la frontera de Texas el 19 de diciembre. En respuesta al reciente aumento en los cruces, la CBP cerró varios puentes ferroviarios, con 10,800 detenciones de migrantes reportadas el 18 de diciembre. Ese mismo día, el gobernador de Texas Greg Abbott, aprobó una ley estatal que autoriza el arresto de migrantes sospechosos de cruzar ilegalmente.

📷 → JOHN MOORE





# NUEVE PAÍSES DE AMÉRICA CELEBRARÁN ELECCIONES EN 2024

**Durante este año casi la mitad de la población mundial pasará por las urnas para elegir a sus gobernantes. Muchos de esos electores viven en los nueve países de América en los que se celebrarán comicios este 2024.**

ILUSTRACIÓN: LA ADOBE FIREFLY



# VOTA

**La crisis migratoria que vive el país (EE.UU.) jugará un papel central en las campañas de los candidatos de los dos partidos mayoritarios, al tiempo que aumenta el peso demográfico de la población de origen hispano, a la que ningún político puede dar la espalda sin comprometer sus posibilidades electorales.**



➔ ESTOS PROCESOS ELECTORALES se llevarán a cabo en un contexto internacional perturbado por el conflicto entre Rusia y Ucrania, la guerra de la Franja de Gaza y la tensión en el mar Rojo.

Los países de América enfrentan sus propios desafíos, como la violencia ligada al narcotráfico, la pobreza persistente y en algunos casos una profunda división política e ideológica.

En la mayoría de los casos, los electores se enfrentan también al riesgo de estar expuestos a la desinformación y las manipulaciones relacionadas con la inteligencia artificial

POR  
MAURICIO  
GALINDO

(IA), cuyo objetivo principal es avivar las disensiones en temas controvertidos y aumentar la polarización política existente hacia el interior de las sociedades.

En este sentido la IA generativa, que permite crear fácilmente imágenes falsas o imitar voces, y cuyo uso se ha generalizado, es una herramienta peligrosa. En los últimos meses circularon las imágenes de una supuesta detención de Donald Trump, un video falso que mostraba al presidente Joe Biden anunciando una movilización general para apoyar el esfuerzo de guerra de Ucrania, y el uso manipulado de la voz de mandatarios como el francés Emmanuel Macron.

Este es el contexto en el que se desarrollarán las elecciones más importantes de América durante 2024:

### **Estados Unidos: ¿Una revancha?**

LA ELECCIÓN PRESIDENCIAL estadounidense del 5 de noviembre promete ser excepcional por el contexto de extrema tensión en Estados Unidos y una situación geopolítica mundial explosiva, con una influencia nunca antes vista de la desinformación.

El presidente estadounidense Joe Biden acaba de poner el pie en el acelerador de su campaña para lograr

la reelección, a pesar de un balance económico y social cuestionado, y quiere convertir a estos comicios en un referéndum por la defensa de la democracia.

Su predecesor en la Casa Blanca, el republicano Donald Trump, alterna mítines de campaña, diatribas incendiarias y comparecencias ante la justicia.

Trump dio un importante paso hacia la investidura republicana con su victoria en las primarias de Iowa y la posterior renuncia de su contrincante, el gobernador del estado de Florida, Ron DeSantis.

Sin embargo, ni Biden, de 81 años, ni Trump, de 77, despiertan mucho entusiasmo, en particular en los votantes más jóvenes.

El enfrentamiento entre ambos veteranos de la política será seguido con atención tras las polémicas y las informaciones falsas que marcaron la elección presidencial de 2020, pues Trump nunca reconoció su derrota y algunos estadounidenses siguen convencidos que les "robaron" la elección.

La crisis migratoria que vive el país jugará un papel central en las campañas de los candidatos de los dos partidos mayoritarios, al tiempo que aumenta el peso demográfico de la población de origen hispano, a la que ningún político puede dar la espalda sin comprometer sus posibilidades electorales.

### **México: Dos mujeres por la presidencia**

UNOS 97 MILLONES DE MEXICANOS están convocados a elegir más de 20 mil cargos de elección popular entre presidente, senadores, diputados federales, gobernadores y congresos locales.

## Portada

Dos mujeres son las favoritas para suceder al presidente saliente Andrés Manuel López Obrador: la exalcalde de México Claudia Sheinbaum, del partido en el poder Morena, y la senadora Xóchitl Gálvez, que representa a un frente que aglutina a tres partidos de oposición. La elección de una mujer este Junio sería histórica para México, y un símbolo importante en un país que registra miles de feminicidios por año.

De acuerdo a los estudios de opinión pública de Las Heras Demotecnía, Votia, Arias Consultores, Mitofsky y El Economista, Electoralia y MetraMetrics, la candidata oficialista tiene una media de 56.55% de preferencia a menos de seis meses de que se realicen las elecciones presidenciales.

La representante de la alianza Fuerza y Corazón por México estaría abajo con 30 puntos con el 26.53%. Aunque parece una diferencia amplia, lo cierto es que faltan varios meses e incluso que inicien sus respectivas campañas, por lo que estas cifras pueden cambiar.

México afronta una serie de desafíos que seguramente serán abordados por ambas candidatas, entre los que destacan la violencia ligada al narcotráfico, la pobreza persistente y la crisis migratoria en su frontera con Estados Unidos, además de la continua afluencia de migrantes de países del sur que buscan cruzar su territorio en busca del sueño americano.

### Venezuela: El chavismo en crisis

EN VENEZUELA, AFECTADA POR UNA grave crisis política y económica que ha provocado el éxodo de más de siete millones de personas, el socialista Nicolás Maduro, sucesor de



Hugo Chávez (1999-2013), busca un tercer mandato en el segundo semestre de 2024.

Varios países, entre ellos Estados Unidos, no reconocieron su reelección en 2018, considerada como fraudulenta.

Una gran parte de la oposición superó años de divisiones y se unió para apoyar a la liberal María Corina Machado, pese a que esta política lucha contra una inhabilitación judicial que puede impedirle finalizar su postulación

En Octubre Estados Unidos aligeró por un periodo de seis meses el embargo petrolero que aplica a Venezuela, reclamando el levantamiento de la inhabilitación contra varios opositores, entre ellos Machado.

Los Acuerdos de Barbados suscritos por delegados de la oposición venezolana y el gobierno de Machado establecieron la realización de elecciones libres y la anulación de la inhabilitación de 3 aspirantes de oposición. Sin embargo, al día de hoy, no se ha establecido fecha exacta para los comicios ni se ha anulado la inhabilitación para Machado.

### El Salvador: Bukele por la reelección

UNOS 6 MILLONES DE SALVADOREÑOS están convocados a votar el 4 de febrero por presidente y diputados. El 4 de marzo repetirán el trámite para elegir alcaldes y diputados del Parlamento Centroamericano (PARLACEN).



El presidente Nayib Bukele, habilitado por una resolución de la Corte Suprema de Justicia que suscitó críticas de la oposición, va por su reelección. Además, se redujo la cantidad de diputados de la Asamblea Legislativa de 84 a 60 y las alcaldías de 262 a 44, por lo que se eliminaron unos 3 mil funcionarios que ya no van a elección con estas modificaciones.

El camino parece allanado para Bukele, quien según encuestas mantiene un margen amplio sobre Manuel Flores, el candidato del partido izquierdista Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN).

Bukele goza de un amplio respaldo por su “guerra contra las pandillas”, que incrementó la seguridad para la población salvadoreña mediante la implementación en marzo del 2022 del régimen de excepción, el cual ha sido criticado por grupos de derechos humanos.

## El 6 de octubre unos 152 millones de brasileños están convocados a las urnas para elegir alcaldes, vicealcaldes y concejales de más de 5 mil municipios del país sudamericano.

### República Dominicana: Escenario de segunda vuelta

MÁS DE 8 MILLONES DE ELECTORES están convocados el 18 de febrero para elegir alcalde y vicealcalde del Distrito Nacional, alcaldes, vicealcaldes y regidores de 157 municipios, y directores, subdirectores y vocales de 235 distritos.

El 19 de mayo se llevará a cabo la elección presidencial, así como la elección del Senado de la República y Cámara de Diputados. Se elegirán también 32 senadores, 262 congresistas de la Cámara de Diputados y 40 diputados del PARLACEN.

El favorito en la elección presidencial es el actual mandatario Luis Abinader. A diferencia de Bukele en El Salvador, su margen respecto a sus rivales es más estrecho según las últimas encuestas, y es probable que deba ir al balotaje para mantenerse en el cargo.

Si bien Abinader mantiene una alta popularidad debido en parte a su enérgica postura frente a Haití, otros factores como la inflación (que perjudica con mayor rigor a los sectores socioeconómicos vulnerables) podrían deteriorar ese respaldo público ante los múltiples desafíos económicos que enfrenta el país.

### Panamá: Presidencia y Asamblea Constituyente

EL 5 DE MAYO SERÁ EL TURNO DE Panamá, donde además de la presidencia se renovará completamente el parlamento y se elegirá a las autoridades locales. También se conformará una Asamblea Constituyente que tendrá la misión de reformar la Carta Magna del país.

El favorito para la presidencia es el exmandatario Ricardo Martinelli (2009-2014), sobre quien pesan denuncias de corrupción. Además ha sido sancionado por los Estados Unidos, país a donde tiene prohibido el ingreso. Por el oficialismo compite el actual vicepresidente, José Gabriel Carrizo.

Durante 2023 Panamá fue sacudido por protestas populares que paralizaron al país durante semanas. Los reclamos contra el gobierno se origi-

naron por un contrato entre el Estado y una empresa minera canadiense que tenía a cargo una concesión para explotar la mayor mina de cobre a cielo abierto de Centroamérica.

### Brasil: Elecciones locales con sabor nacional

EL 6 DE OCTUBRE UNOS 152 MILLONES de brasileños están convocados a las urnas para elegir alcaldes, vicealcaldes y concejales de más de 5 mil municipios del país sudamericano.

Si bien son elecciones de gobiernos locales se consideran trascendentales para medir la gestión del gobierno federal a casi la mitad del mandato, y son también una medición de cara a las elecciones en 2026.

Luiz Inácio Lula da Silva cumplió el pasado 1 de enero su primer año en la presidencia de Brasil con algunos logros, en especial la reducción de la deforestación en la Amazonia, pero también con polémicas y numerosos desafíos, especialmente ante la incertidumbre económica reinante.

Electo por menos de dos puntos sobre su predecesor de extrema derecha Jair Bolsonaro (2019-2022), Lula tuvo un convulso inicio de un tercer mandato, pues una semana después de su investidura miles de seguidores de Bolsonaro invadieron las sedes de los poderes públicos para manifestar su inconformidad ante la victoria del veterano dirigente que tiene mandato hasta el último día de 2026.

Según una encuesta del instituto Datafolha, Lula, tiene el apoyo de 38% de los brasileños.

### Chile: Elecciones tras el rechazo constitucional

EL 27 DE OCTUBRE LOS CHILENOS están convocados a las elecciones

## Portada

regionales y municipales, donde se votará por 16 gobernadores y 302 consejeros regionales, así como 345 alcaldes y concejales.

Más de 15 millones de chilenos están convocados a este proceso que es el primero realizado bajo el sistema de inscripción automática y voto obligatorio.

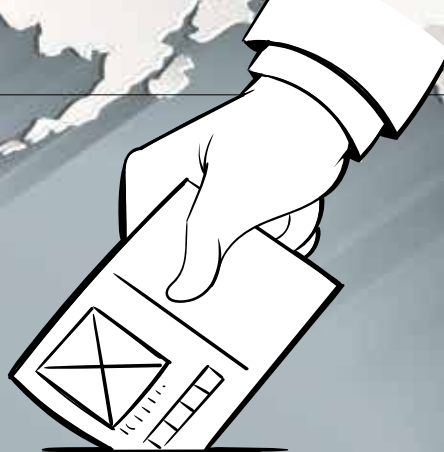
Serán los primeros comicios que se realicen después del segundo rechazo a un proyecto de reforma que buscaba dejar atrás a la Constitución impuesta durante la dictadura de Augusto Pinochet.

### Uruguay: Nuevo presidente por cinco años

MÁS DE 3 MILLONES DE URUGUAYOS están convocados obligatoriamente para votar en las elecciones a celebrarse el 27 de octubre en un proceso electoral que determinará al próximo presidente, vicepresidente, senadores y diputados.

El sistema electoral uruguayo actualmente está conformado por dos grandes bloques políticos, en el que el Frente Amplio (FA) y el Partido Nacional (PN) hegemonizan el escenario político-electoral. El actual mandatario Luis Lacalle Pou ha logrado mantener una buena valoración (en octubre, según el portal de análisis político Factum, fue de 48% de aprobación y 32% de desaprobación) a pesar del clima de intensa polarización política. Sin embargo no puede volver a ser el candidato de la derecha ya que en Uruguay no se permite la reelección presidencial.

En caso de que ningún candidato obtenga más del 50 % de los votos, los dos que más sufragios hayan recibido avanzarán a una segunda ronda que se llevará a cabo el domingo 24 de noviembre. **N**



# ELECCIONES PRESIDENCIALES



## MÉXICO

- En la papeleta electoral: Presidente, los 128 senadores y 500 diputados, nueve gobernadores. México no tiene vicepresidente.
- Fecha de las elecciones: El 2 de junio



## EL SALVADOR

- En la papeleta electoral: Presidente, vicepresidente, los 60 miembros de la Asamblea Nacional unicameral.
- Fecha de la elección: El 4 de febrero para presidente y legislatura. El 3 de marzo para las elecciones locales y una posible segunda vuelta presidencial.



## PANAMÁ

- En la papeleta electoral: Presidente, vicepresidente, los 71 miembros de la Asamblea Nacional unicameral.
- Fecha de la elección: El 5 de mayo.





## ESTADOS UNIDOS

- En la papeleta electoral: Presidente, vicepresidente, los 435 representantes y 33 de los 100 senadores del Congreso, y 11 gobernaciones.
- Fecha de las elecciones: El 5 de noviembre.



## REPÚBLICA DOMINICANA

- En la papeleta electoral: Presidente, vicepresidente, 190 diputados y 32 senadores en el Congreso.
- Fecha de las elecciones: Elecciones generales el 19 de mayo con posible segunda vuelta para elecciones presidenciales el 30 de junio.



## VENEZUELA

- En la papeleta electoral: Presidente, vicepresidente.
- Fecha de la elección: Aún no programada. La oposición y el gobernante Partido Socialista Unido de Venezuela firmaron un acuerdo para que la votación se llevara a cabo en la segunda mitad de 2024.



## URUGUAY

- En la papeleta electoral: Presidente, vicepresidente, los 30 senadores, los 99 representantes.
- Fecha de las elecciones: El 27 de octubre. Es posible que se celebre una segunda vuelta presidencial el 24 de noviembre.

# LOS SALVADOREÑOS SE PREPARAN PARA ACUDIR A LAS URNAS EL 4 DE FEBRERO

**Mientras los otros candidatos presidenciales hacen lo suyo, el actual presidente, Nayib Bukele,** prácticamente ha desplegado una no-campaña política. No esperes ver el rostro de Bukele adornando postes y vallas publicitarias en las calles salvadoreñas. Ni pancartas, discursos, mítines, entrevistas o debates televisivos. El silencio absoluto de la campaña del actual jefe de Estado dice mucho más que las propias palabras: Bukele considera que la oposición política no es rival para él y que las elecciones presidenciales inminentes no son más que un hito en el camino.





➤ LA SUTILEZA SISTEMÁTICA DE SU postura frente a estas elecciones deja en claro su mensaje tanto para sus opositores políticos como para sus seguidores. Creer que este no sea el efecto preciso que ha buscado el presidente con su abordaje poco convencional sería una locura, pues dejar las cosas al azar no es el estilo de Bukele.

Con su idiosincrática y característica bravuconada, Bukele comparte reels de su perro en redes mientras sus oponentes piden el voto; casualmente se reúne con Lionel Messi

POR  
NEWSWEEK  
EN ESPAÑOL  
AMÉRICA

mientras sus rivales publican los detalles de sus promesas de campaña. Las demostraciones habituales de audacia de Bukele se han convertido desde hace tiempo en parte de su marca personal y probablemente llamarían más la atención si no fuera por el hecho de que parece siempre salirse con la suya a pesar de la osadía.

### El Modelo Bukele

TRAS CONCLUIR CASI UN PERIODO completo del mandatario salvadoreño, se puede afirmar que la fiebre Bukele se ha apoderado de América Latina. La chispa que se encendió en las redes sociales ahora se propaga por las filas políticas y calienta los pensamientos de los jefes de Estado de la región. La nación más pequeña del continente está en la cresta de una ola más grande que ella misma, una que traspasa fronteras y se adentra en otros ámbitos internacionales.

## Portada

Hace poco más de cinco años, El Salvador era la capital mundial de los asesinatos. Representaba apenas más que un punto en el mapa, conocido principalmente por su aterradora tasa de homicidios. Saltamos al final de 2023, donde según cifras oficiales del Gobierno, El Salvador cerró el año como el país más seguro de América Latina, con una tasa de homicidios inferior a la de los Estados Unidos y equiparable a la de Canadá.

Todo ello contrasta fuertemente con gran parte del resto de América Latina: la tasa de homicidios de Ecuador se ha disparado en un 500% desde 2016, Perú entró recientemente en estado de excepción luego de un repunte de la delincuencia, y 2023 se registra como el año más mortífero en la historia de Costa Rica, por citar algunos ejemplos.

Es por esto que el *Modelo Bukele* atrae cada vez más seguidores. Mientras en Chile, Honduras e incluso en ciudades como Los Ángeles se organizan marchas a favor de Bukele, el sector político busca con mayor insistencia tomar algunas páginas de la estrategia del rockstar político.

En septiembre del año pasado, Honduras decretó su propio estado de excepción, sin ocultar su intención de seguir el ejemplo de su país vecino. El sector público peruano también sostiene un debate abierto acerca de los méritos del enfoque Bukele. Costa Rica a su vez sopesa la «bukelización» de sus políticas de seguridad a raíz del reciente repunte de la delincuencia. El recién electo presidente argentino, Javier Milei, ha hecho varias veces referencia al éxito de Bukele en entrevistas televisivas previas y posteriores a su propia



**Más allá del brillo de la maquinaria impecable de relaciones públicas del mandatario, al adentrarnos en la subcultura del Bukelismo, encontramos el culto a la personalidad que el presidente establece por medio de su marca sumamente minimalista, similar a cualquier fundador de una startup de Silicon Valley.**

elección y aceptó algunos consejos del presidente salvadoreño antes de su toma de posesión. «Necesitamos a Bukele en nuestro país», corean los usuarios de Twitter a lo largo del continente en respuesta a los tuits que publica el presidente.

Mientras tanto, las cifras evidencian claramente la popularidad de Bukele, pues es el único presidente de la historia contemporánea en mantener una tasa de aprobación superior al 90% durante más de una semana. Su reputación llega hasta los Estados Unidos, país que alberga una comunidad creciente de admiradores a pe-





NAYIB BUKELE

**REUNIÓN** de Gabinete Ampliado.  
Noviembre 2023.

### Del marketing a la política

DESCENDIENTE DE MIGRANTES PALESTINOS que se establecieron en El Salvador a principios del siglo XX y llegaron a construir un imperio de empresas en diversos sectores, Bukele creció en la clase alta social y económica del país y asumió la dirección de varias empresas dentro del imperio corporativo familiar, prácticamente al terminar el bachillerato.

Con el camino allanado hacia una carrera como el heredero de un acaudalado magnate empresarial, la idea de postularse para un cargo público habría parecido descabellada inicialmente. Pero en medio de su éxito corporativo, existía una búsqueda por algo más significativo.

Fue en 2011 cuando el joven de 29 años tomó la decisión de entrar a la política. En ese momento, Bukele estaba al frente de la agencia de publicidad de su familia, que en el año 2000 había fichado como cliente al Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN). El antiguo grupo guerrillero y oponente principal en un sistema bipartidista de facto durante una década, necesitaba con urgencia un cambio de imagen; sus aristas rebeldes se habían ido atenuando progresivamente hasta llegar a parecerse a los mismos dinosaurios viejos que alguna vez intentaron derrocar.

La necesidad de Bukele de provocar un cambio más profundo del que él podría lograr desde la vida empresarial coincidió con la búsqueda por parte del FMLN de un candidato para la alcaldía de Nuevo Cuscatlán. Bukele se lanzó a la contienda y fue nombrado candidato local del FMLN.

sar de sus subtuits ocasionales hacia el régimen estadounidense... o quizá justamente por esa razón.

Más allá del brillo de la maquinaria impecable de relaciones públicas del mandatario, al adentrarnos en la subcultura del *Bukelismo*, encontramos el culto a la personalidad que el presidente establece por medio de su marca sumamente minimalista, similar a cualquier fundador de una startup de Silicon Valley, que transmite casualmente por TikTok sus ideas y proyectos.

La confianza de Bukele en su futuro se ve reforzada por el éxito

que considera ha tenido su mandato hasta ahora. Mientras su primer periodo presidencial se ha marcado en gran medida por su implacable combate a las pandillas que habían asolado al país durante décadas, el gobierno de Bukele también ha introducido iniciativas importantes en infraestructura, turismo, el crecimiento del empleo y la adopción del Bitcoin como moneda de curso legal, entre otras medidas.

Pero conforme los planes de Bukele se van desvelando, se impone una pregunta apremiante: ¿el fin siempre justifica los medios?

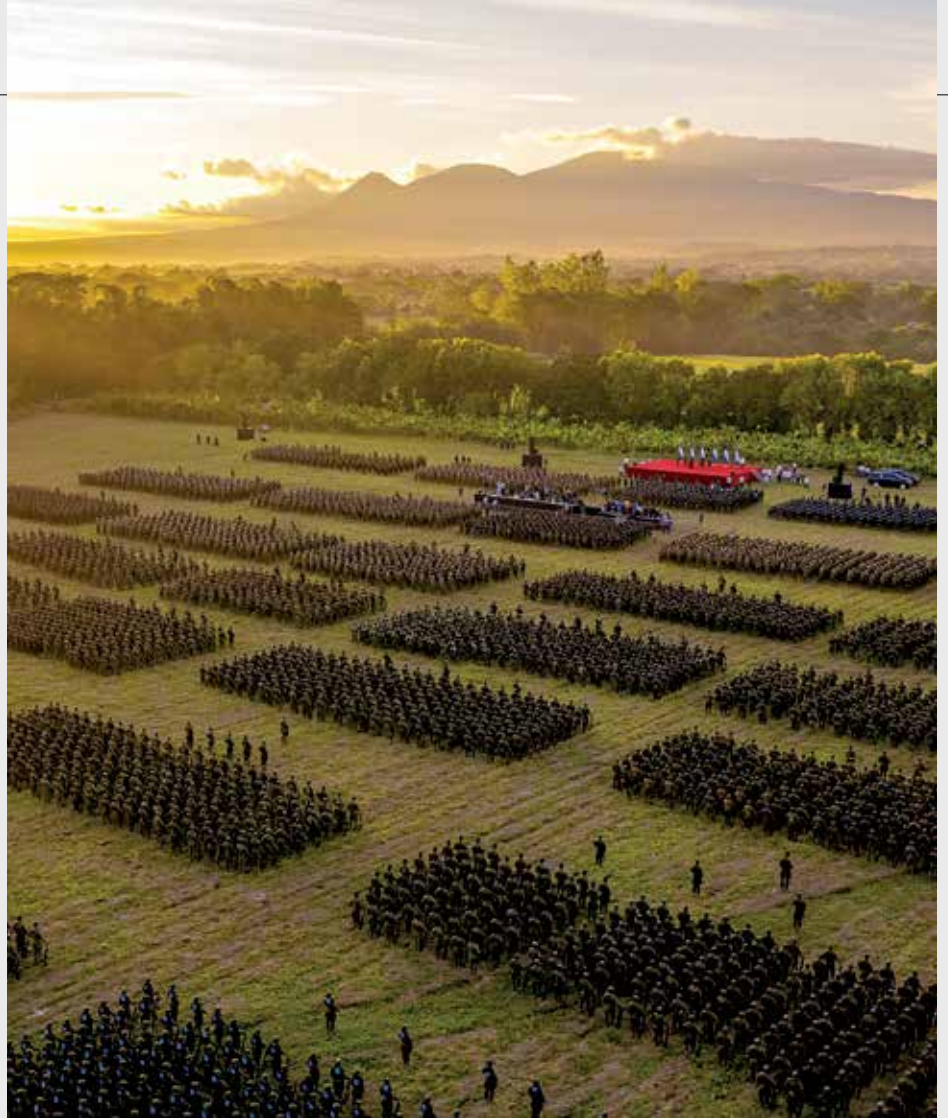
## Portada

**LANZAMIENTO** Fase V del Plan Control Territorial. Noviembre 2022

Desde el arranque Bukele adoptó un enfoque un tanto particular, optando por una retórica etérea con el fin de inspirar y lograr un vínculo emocional con sus votantes. Algunos días, su página de Facebook estaba repleta de fotos del joven candidato al frente de sus iniciativas, posando junto con los lugareños con una floja camisa blanca de botones. De las diferentes citas que publicaba otros días, la mayoría coincidían en su acercamiento al tema de los sueños y el poder de la ambición. «Pobre no es el hombre cuyos sueños no se han realizado, sino aquel que no sueña», rezaba una cita publicada por el joven Bukele en septiembre de 2011. Apenas dos semanas después, citó a Michael Jackson: «Si puedes soñarlo, puedes hacerlo».

Su campaña fue exitosa y lo convirtió en 2012 en un alcalde sin experiencia política más allá de haberse encargado de la cuenta del FMLN en su agencia de publicidad. Sin embargo, Bukele tardó apenas tres años para ser alcalde de San Salvador, cargo que históricamente ha sido un peldaño político en el camino hacia la presidencia. En cada uno de sus mandatos en los cargos públicos, Bukele mantuvo su característica y efectiva comunicación política.

Al inicio fue criticado por priorizar medidas aparentemente cosméticas, como la instalación de sistemas de alumbrado público en toda la capital o la revitalización del centro histórico, proyectos que fueron calificados como los sueños costosos e ilusorios de un alcalde idealista y novato. Pero según Bukele, iluminar las calles era la forma de encender un nuevo sentido de orgullo en sus



## La necesidad de Bukele de provocar un cambio más profundo del que él podría lograr desde la vida empresarial coincidió con la búsqueda por parte del FMLN de un candidato para la alcaldía de Nuevo Cuscatlán.

compatriotas. Al revitalizar el centro histórico, pretendía revitalizar la inspiración de una identidad colectiva nacional, una identidad que no fuera empañada por la guerra y las pandillas, sino centrada en los tesoros de la nación.

### Creando la Marca Bukele

A PESAR DE SER MIEMBRO DEL FMLN, A Bukele nunca le importó mucho la afiliación política. Desde el principio, optó por imponer su marca personal

en lugar de la de su partido.

Durante su periodo como alcalde de San Salvador, Bukele se fue distanciando cada vez más del FMLN mientras que una serie de disputas agravaban los crecientes roces internos. A medida que su popularidad eclipsaba la de su partido, se sintió frenado. Empezó a ventilar sus críticas públicamente, fomentando más la enemistad y rompiendo un tabú para el FMLN, que se dio cuenta que su carta joven había ascendido más



**INAUGURACIÓN** de Centro de Atención de Emergencias en Isla Tasajera. Noviembre 2023

allá de su control. Las tensiones acabaron escalando hasta la ruptura entre ambas partes, dejando a Bukele sin partido en 2017.

Fue entonces que Bukele fundó Nuevas Ideas, estableciendo un partido diverso en un panorama político que se había dividido históricamente entre dos gigantes. La estrategia de Bukele fue ganarse a la creciente mayoría silenciosa que no votaba por no identificarse con los dos partidos grandes. Con «el dinero alcanza cuando nadie roba» como lema de su campaña ganadora en 2019, puso fin a décadas de bipartidismo con una victoria en primera vuelta en las elecciones presidenciales.

Su habilidad para incrementar el poder de su marca continuó en la presidencia Bukele: cada foto y cada video se capturan con una luz impecable y son retocados y editados cuidadosamente antes de su publicación; los subtítulos llevan su contenido más allá de las fronteras continentales y su dominio de las redes sociales sigue dando forma a su personalidad política, diseñada con esa intención. En noviembre del año pasado, durante su última semana en el cargo antes de su licencia de seis meses, Bukele se despidió temporalmente con la fanfarria de varias transmisiones antológicas anunciadas de antemano, que mostraban al presidente inaugurando un nuevo sistema de emergencias médicas y colocando la primera piedra de un nuevo estadio, entre otras producciones cinematográficas.

En un marcado contraste, el presidente *millennial* aparece en escena con suéteres de un solo color, jeans y tenis, todo un hombre del pueblo, accesible y con sentido del humor, aunque



nunca sin su teléfono en la mano y un ojo puesto en sus redes sociales.

Bukele apela a la conciencia del público por diversas vías, desde promover los paisajes de lagos y volcanes, hasta impulsar el proyecto Surf City. El gobierno de Bukele invierte fuertemente en estas iniciativas para mejorar la imagen de El Salvador, tanto en el escenario mundial, como en las mentes de los salvadoreños. En su joven presidente, los salvadoreños han encontrado un líder idealista con grandes ambiciones que pretende ejecutar a la velocidad de la luz.

### **Muévete rápido y rompe cosas**

DESDE EL PRINCIPIO, EL FUNCIONAMIENTO interno de su gobierno fue la piedra en el zapato del mandatario. Bukele no quería obstáculos innecesarios en su camino y pronto quedó claro que no se detendría por nada con tal de garantizar la realización de su visión.

Mientras su partido Nuevas Ideas acusaba a la Asamblea Legislativa dominada por la oposición del bloqueo sistemático de cada movimiento del Ejecutivo con el fin de frenar el progreso y dañar la aprobación del

presidente, protegiendo al mismo tiempo sus propios intereses, los críticos del Gobierno cuestionaban sus procesos opacos y precipitados.

Aunque Bukele nunca ocultó su desdén por la ineficacia gubernamental, no dejó de llamar la atención cuando tampoco tuvo reparo en tomar medidas radicales desde el primer momento, eliminando diferentes controles sobre los procedimientos gubernamentales en los primeros meses luego de su toma de posesión. Cuando se enfrentaba a la oposición, Bukele se dedicó a movilizar a sus votantes mediante calculadas campañas en las redes sociales, imponiéndose a través de la popularidad cuando no podía gobernar a través del poder.

En febrero de 2020, acompañado por soldados armados, Bukele ingresó a la asamblea legislativa en un hecho que ahora se conoce infamemente como el 9-F. Todo el desenlace fue televisado, dejando innumerables imágenes del presidente de la República haciendo valer su poder desde el curul del presidente de la Asamblea. Fue la cúspide de una larga disputa sobre un préstamo de \$109 millones que el presidente bus-

## Portada

**INAUGURACIÓN** de Binaes.  
(Biblioteca Nacional de El Salvador).  
Noviembre 2023

caba para financiar su Plan Control Territorial. Bukele interpretó un artículo de la Constitución que le daba la potestad de convocar a los diputados a sesionar y, cuando éstos se negaron a asistir, los acusó de romper el orden constitucional, concluyendo en lo que elevó el clamor de diferentes voces internacionales y las advertencias de retrocesos democráticos que llovían sobre la pequeña nación.

Poco más de un año después, el partido de Bukele ganó una supermayoría en la Asamblea a través de las elecciones legislativas, acercándolo un paso más al poder absoluto. En uno de sus primeros movimientos, los diputados procedieron a destituir a varios magistrados de la Corte Suprema de Justicia por acusaciones de corrupción, sustituyéndolos por magistrados afines al régimen.

La medida provocó un déjà-vu en las mentes de los críticos, algunos de los cuales compararon al líder salvadoreño con el nicaragüense Daniel Ortega o el húngaro Viktor Orbán, quienes habían aprovechado su popularidad inicial para socavar la democracia. Bukele se defendió en Twitter (¿dónde más?). Respondió a las críticas diciendo: «En El Salvador, nos costó 30 años liberarnos del régimen. No vamos a retroceder ahora».

Poco después, la recién nombrada Corte Suprema emitió una reinterpretación de la Constitución salvadoreña que le permitiría a Bukele buscar la reelección, revocando así un fallo de 2014 en el sentido contrario. Desde entonces, los salvadoreños se han visto atrapados entre acusaciones de retrocesos democráticos y el aumento meteórico de la popularidad de Bukele. Sus medidas



## No cabe duda de que Bukele ha seguido consolidando su poder y tiene prácticamente a todo el gobierno bajo su control. Pero en El Salvador al presidente se le perdona, si es que no se le aplaude, casi todo.

han sido poco convencionales (para algunos directamente inconstitucionales) pero en general han contado con el apoyo de su pueblo.

Un sondeo de opinión realizado en 2023 reveló que a más de la mitad de los latinoamericanos no les importaría que un Gobierno no democrático tomara el poder, siempre y cuando resolviera sus problemas. Pero una vez que cedes el control, es difícil recuperarlo. A lo largo de su historia, América Latina ha tenido más de un par de experiencias con caudillos que llegaron al poder (a veces a través de elecciones democráticas), y que se han escudado tras su popularidad inicial mientras acaparan gradualmente más y más control hasta el punto de no retorno.

Sus detractores pronostican una trayectoria similar para Bukele y lo acusan de instrumentalizar sus encantos y su dominio de la propaganda para desviar la atención de la digitalización del viejo manual autoritario.

Sin embargo aunque la fase de luna de miel de su presidencia ya terminó, la popularidad de Bukele sigue aumentando. Es un fenómeno extraño en la política contemporánea, en que los jefes de Estado apenas esperan mantener su tasa de aprobación inicial, tratando de no caer demasiado.

### Cinco años más

NO CABE DUDA DE QUE BUKELE HA seguido consolidando su poder y tiene prácticamente a todo el gobierno bajo su control. Pero en El Salvador al presidente se le perdona, si es que no se le aplaude, casi todo.

Independientemente de que Bukele decida o no hacer algo de campaña real durante los últimos días previos a las elecciones, todo apunta a una victoria fácil. Se anticipa otro periodo más de cinco años, lo que le daría tiempo para continuar implementando su visión.






NAYIB BUKELE

**REUNIÓN** con Inter Miami FC,  
Enero 2024.

El próximo período supondrá un nuevo reto. Bukele ya puso la vara demasiado alta para sí mismo, convirtiéndose, de esa manera, en su propio gran rival.

Además de consolidar la nueva seguridad de El Salvador, Bukele tendrá que enfrentar los problemas estructurales que todavía afectan al país, pero que antes se sentían pequeños frente al apremiante problema de la inseguridad. Esfuerzos y recursos tendrán que destinarse para mejorar la salud y la educación, tareas monumentales que requieren persistencia y paciencia, y que tienen menos probabilidades de producir los resultados sensacionales e inmediatos a los que el presidente de las redes sociales podría estar acostumbrado.

Mientras tanto Bukele continuará orquestando sus grandes medidas con un característico don por lo dramático, desde mostrarse en televisión al frente de un enorme ejército hasta publicar un video, cuidadosamente producido, sobre el CECOT, la megacárcel más grande del continente, con capacidad para 40,000 privados de libertad; el símbolo de la lucha inmisericorde de El Salvador contra las pandillas.

¿El fin justifica los medios? Todo apunta a que la respuesta de los salvadoreños será un rotundo «sí» en estas elecciones. Bukele considera el éxito de su abordaje directo como una validación de sus métodos, y no tiene reparos en decirlo. En un comentario sobre la reciente medida de Costa Rica de considerar seguir el ejemplo de Bukele en su propia guerra contra las pandillas, el presidente de El Salvador opinó en Twitter: «Quien salva a su país no viola ninguna ley». 

Aunque es válido cuestionar sus osados métodos, los salvadoreños han señalado de forma clara y abrumadora que por ahora prefieren la eficacia sobre el constitucionalismo.

Y es que en estos tiempos modernos, para muchos la política se ha convertido en un juego de ping-pong. Los funcionarios no tienen ningún incentivo para pensar más allá del ciclo electoral en curso y priorizan campañas y políticas que dejan resultados rápidos, rentabilizables electoralmente. Pero en muchas ocasiones, estas son precisamente las políticas que tienden a estallar en la cara del próximo Gobierno, creando un círculo vicioso que perjudica principalmente al pueblo.

A Bukele no le hace falta decirlo para comunicar su postura al respecto: tiene poco interés en mantener lo que percibe como normas obsoletas, una molestia que a su criterio hace más mal que bien. No obstante, en su *Twitter Space* en enero, Bukele afirmó que (pese a las acusaciones de la oposición) no pretendía reelegirse para siempre, aunque tampoco especificó cuánto tiempo esperaba mantenerse en el cargo.

### Latinoamérica: la próxima gran frontera

BUKELE TIENE CADA VEZ MÁS SEGUIDORES fuera de las fronteras nacionales. El presidente lo sabe, y sería ingenuo creer que no es parte de su estrategia. Aunque no ejerza un poder político inmediato en América Latina, ha alcanzado un nivel de influencia demasiado grande para ser ignorado, incluso por los Estados Unidos, que hace algún tiempo se retractó de su postura inicialmente crítica del régimen salvadoreño. Pero especialmente cuando China llama a la puerta de El Salvador, Washington no puede permitirse quemar puentes con el político más popular del continente.

Bukele, por su parte, sigue echando más leña al fuego con picardía calculada, agudizando su retórica contra la intromisión extranjera en la política de su país; desde las acusaciones de la comunidad internacional sobre retrocesos democráticos hasta la financiación por Estados Unidos de la destructiva guerra civil de El Salvador. Con el característico estilo Nayib, pone a prueba los límites y los excede presumidamente, y con ello redefine, como un experto, el alcance de lo aceptable.



# **Durango marca el paso y se alista para lograr un México que sea potencia mundial**

**El gobernador de Durango, Esteban Villegas,** habló con Newsweek en Español América sobre los planes de innovación, vanguardia y nuevas oportunidades que ya se están desarrollando y que prometen cambiar la historia de este estado.



**CATEDRAL BASÍLICA  
DE DURANGO,**  
Centro Histórico, Durango



**"SOY UN ENAMORADO DE MÉXICO,** y creo que tenemos mucho por dar porque es un país de gente buena y trabajadora que si se cae se levanta, se sacude y sigue adelante".

estado para lograr una transformación plena, apostando por la tecnología, la educación y la industria, en un contexto donde la tendencia del nearshoring se presenta como una gran oportunidad. Y en Durango, asegura Villegas, están listos para aprovecharla.

### **NEARSHORING ¿QUÉ ES Y POR QUÉ ES UNA OPORTUNIDAD PARA MÉXICO?**

EL CONCEPTO DE NEARSHORING SE refiere a la externalización de procesos de negocio a países cercanos para abaratar costos y lograr mayor rentabilidad financiera. Durango, con su ubicación estratégica, infraestructura moderna y mano de obra calificada, se posiciona como un candidato ideal en este escenario. "Si en México, en el país completo, nos ponemos las pilas y aprovechamos esta ventana del nearshoring, México puede ser una potencia en poco tiempo", dice Vi-

llegas, quien comparte como ejemplo la reciente inversión de 45 millones de dólares de la empresa de Vishay Intertechnology en una planta de chips semiconductores, principalmente utilizados en la industria automotriz, en la localidad de Gomez Palacio en Durango.

Según Villegas la ventana de oportunidad, en lo que se refiere a la industria automotriz, es limitada aunque intensa. "La automotriz es la industria que se vió mas afectada por la pandemia y es donde hay mucha inversión en este momento, pero creo que esa ventana va a durar solo unos cuatro o cinco años." Sin embargo Villegas tiene ya identificadas nuevas oportunidades en industrias impulsadas por la dinámica post pandemia. "Un negocio que va a perdurar es el de los alimentos, y en este sector tenemos gente interesada de China, de Europa, de Arabia. Durango es un esta-

POR  
**JULIETA  
MILANESIO**

**➤** EN UN MUNDO MARCADO POR la innovación y la búsqueda constante de nuevas oportunidades económicas, Esteban Villegas, gobernador de Durango, aseguró que planea superar los problemas heredados y lograr, con resultados, el protagonismo del estado en el panorama político y económico mexicano.

La entrevista que concedió a Newsweek en Español América revela a un político que, como buen profesional de la salud, está procurando "sanar" las deficiencias del

## Horizontes

do tan grande que tiene sierra, valle, desierto, micro climas tropicales, y eso nos hace potentes para producir cualquier alimento que se requiera, no solamente para consumo interno en el país, sino para poder exportar.”

Considerando la importancia de la producción estratégica de alimentos a nivel global en los años que se aproximan, Durango tiene una carta fuerte: su clara vocación ganadera en la producción de bovinos productores de carne y leche, además de otras importantes especies como aves, caprinos, ovinos y abejas. La ganadería representa una parte importante en la economía estatal, al generar 44 mil millones de pesos del PIB al año, según un reporte reciente del diario El Sol de Durango. El medio también afirma que en 2023 incrementaron en cinco millones de pesos el presupuesto destinado para la sanidad animal con el fin de generar nuevas instalaciones en la zona de "amortiguamiento" con los estados de Zacatecas, Nayarit y Sinaloa, que no tienen el estatus sanitario que tiene Durango. "La carne de Durango compite con las mejores del mundo por su gran calidad," añade Villegas orgulloso, extendiendo además una invitación para descubrir los licores de la región: "En México tenemos muchos mezcales, pero en Durango tenemos un agave distinto al de Oaxaca, y les va a encantar."

Quién es Esteban Villegas y cómo llegó a ser gobernador de Durango

Esteban Villegas, nació el 21 de diciembre de 1976 en San Juan del Río, Durango donde ha tenido una carrera multifacética como médico, político y hasta ha hecho gala de su talento como cantante de regional mexicano en el grupo Esteban y Lauro.

Se graduó en medicina en la Universidad Juárez del Estado de Du-



**“Tanto Estados Unidos como China están muy interesados en invertir en México, sobre todo Estados Unidos. Pero para que esta relación funcione, creo yo, Estados Unidos tiene que ver a México como socio, no como empleado.”**

rango, donde lideró la sociedad de alumnos y la federación estudiantil. En el sector de la salud, fue Jefe de Médicos Internos del ISSSTE.

En política, Villegas ha sido diputado local en Durango y secretario de Salud del estado, así como presidente municipal de su ciudad capital. Esta trayectoria lo llevó a ser candidato a la gubernatura de Durango en 2022, representando una alianza entre el PRI, PAN y PRD, destacando su afiliación y liderazgo en el PRI. Este intento marcó su segunda candidatura para el puesto, tras perder en las elecciones de 2016 ante José Rosas Aispuro del PAN.

Su llegada a la gubernatura estuvo marcada por el reto de solucionar problemas de inseguridad y desempleo en el estado y a un año de su ges-

ción, su primer informe de gobierno reportó avances en la disminución de índices delictivos, el fortalecimiento del sistema de salud, la mejora de la seguridad y finalmente la atracción de inversiones que van a generar puestos de trabajo con proyectos como la construcción de una planta productora de fertilizantes en el municipio de Lerdo que, con una inversión de mil quinientos millones de dólares, representará 3 mil empleos directos durante los tres años de su construcción y quinientos empleos más una vez inaugurada.

### **CON EL OJO EN LA POLÍTICA Y EL CORAZÓN EN LA MEDICINA**

SU GOBIERNO LLEVÓ A CABO TAMBIÉN un rediseño del sistema de salud que





ATARDECER en la sierra de Durango

incluyó la contratación de más de mil médicos y enfermeras en conjunto con el Gobierno Federal, y una inversión de 400 millones de pesos para solucionar problemas de infraestructura hospitalaria. El lanzamiento del programa la Ruta de la Salud “Brigadas con Valor”, que asevera Villages es el único en el país por tratarse de una caravana de vehículos que asemejan un hospital rodante, van a proporcionar atención médica a las más de 5 mil comunidades de todas las regiones. En una segunda etapa contarán con cirujías y atención de especialistas. “Estamos listos para llegar a las comunidades más alejadas y de difícil acceso para brindar los servicios médicos a quienes lo necesitan. Teníamos elemen-

## MÉXICO

tos de salud que percibían 2 mil 500 pesos mensuales como salario, ahora la enfermera que menos gana en Durango, recibe 14 mil pesos mensuales”, asegura.

Un proyecto de especial importancia para el gobernador que fusiona salud con tecnología de vanguardia es la creación de un algoritmo para detectar riesgos de depresión y suicidio, y el cual esperan lanzar en breve prometiendo un enfoque innovador en la gestión de la salud mental. “Se trata de un algoritmo de las emociones que nos permite hacer lo que llamamos ‘autopsias digitales’ en las redes sociales de las personas que han cometido suicidio, y eso nos da guías de acción para prevenirlos”, detalla. Pronto, dice, estarán listos para compartir este proyecto con el mundo.

Son programas como este a través de los que Villegas quiere posicionar a Durango como líder en temas digitales. “Estamos empezando a desarrollar tecnología propia y a formar alianzas de investigación y desarrollo de nuevas tecnologías. Tenemos ya a varias universidades con programas enfocados en este tema, incluso hay empresas que están esperando a que se gradúen nuestros estudiantes para contratarlos en Estados Unidos y China porque son jóvenes de gran talento. Pero lo que estamos buscando ahora es desarrollar oportunidades para que este talento permanezca en Durango.”

### DURANGO DESTINO MUNDIAL POR EL ECLIPSE 2024

LA INDUSTRIA DEL TURISMO ES OTRA vertiente de oportunidades significativas, por lo que Villegas también esta integrando tecnologías a sistemas de seguridad para combatir la delincuencia y alentar a visitantes

del extranjero. “Ya sea que nos visiten por temas culturales, o para una aventura en la sierra, que es verdaderamente impresionante, los turistas se van a sentir tranquilos y seguros. Tenemos también mucha minería y las Grutas del Rosario en Lerdo... Durango es muy diverso y cualquier lugar, cualquier municipio, tiene algo que ofrecer. Además nuestro estado fue seleccionado como uno de los mejores lugares del mundo para observar el eclipse total de sol que se producirá en abril de 2024, y vamos a aprovechar este fenómeno astronómico para generar turismo y derrama económica”, asegura.

Pese a los pasos que Villegas está dando aún tiene mucho por resolver. Y es la capacidad del estado para enfrentar y dar soluciones a estos retos lo que determinará su éxito futuro en el escenario nacional e internacional. Pero si nuestra conversación es testimonio de algo, es de que la visión del gobernador abarca mucho más que los intereses de su estado: “México tiene mucha potencia y ya lo vimos en la pandemia”, comparte. “Si por alguna razón se cierra Europa y se cierra Asia, a Estados Unidos lo único que le queda para poder salir adelante es México y los países de Centroamérica. La competencia económica que hay entre Asia y Estados Unidos, a México lo deja muy bien parado. Tanto Estados Unidos como China están muy interesados en invertir en México, sobre todo Estados Unidos. Pero para que esta relación funcione, creo yo, Estados Unidos tiene que ver a México como socio, no como empleado,” concluye el gobernador plantando una semilla de un liderazgo que podría ser transformador. **M**

# LATINAS PIONERAS EN LA IA: DANDO FORMA AL FUTURO, UN ALGORITMO A LA VEZ

**La inteligencia artificial (IA) es más que un simple término de moda;** es una fuerza transformadora que está remodelando industrias que van desde la salud hasta las finanzas.

➔ EL INFORME SOBRE LATINOS EN Tecnología de EE. UU. de 2023 revela una intersección entre el auge de la IA y la creciente influencia de los latinos en EE. UU., que han impulsado el 50% de la creación de nuevas pequeñas empresas en la última década y que ejercen un poder adquisitivo de 3,4 billones de dólares a partir de 2021.

A medida que la IA continúa evolucionando, la inclusión y el empoderamiento de los latinos se vuelven vitales para fomentar la innovación y el crecimiento económico. En este contexto, las mujeres latinoamericanas dan un paso adelante y conquistan ámbitos que antes eran impensados y que se convierten en la clave para que las generaciones futuras tengan más y mejores oportunidades.

No perdamos de vista cifras que son preocupantes y que deben ser atendidas: según la ONU, las mujeres -desde su formación- se alejan de las carreras vinculadas a la cien-

cia y la tecnología: solo 3 de cada 10 estudiantes en carreras y programas STEM (acrónimo en inglés para Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas) son mujeres; 2 de cada 10 profesionales en inteligencia artificial y 1 de cada 10 investigadores en aprendizaje automatizado son mujeres.

Hoy cada vez son más las mujeres que marcan el rumbo y que se convierten en ejemplos para que las niñas, desde su formación, crezcan y se eduquen siendo parte de una región más equitativa, inclusiva, innovadora que les ofrece posibilidades de desarrollo.

A la vanguardia de esta intersección se encuentran cinco innovadoras latinas que están haciendo avances significativos en la industria. Esperamos que el ejemplo de estas líderes se a una fuente de inspiración para que más latinas se abran paso y aprovechen las oportunidades que trae consigo la revolución digital.

POR  
**MÓNICA TALÁN,**  
FUNDADORA DE  
CRYPTOCONEXIÓN





**CAROLINA BARCENAS:  
LA MAESTRA DE DATOS**

**¿Quién es ella?**

Carolina Barcenas tiene un doctorado en Investigación Operativa y se desempeña como Jefa de Ciencia de Datos de Plataforma en Airbnb. Es responsable de liderar las aplicaciones de IA en servicio al cliente, pagos y marketing, con un enfoque en prácticas de IA éticas y transparentes.

**¿Cómo fueron sus comienzos?**

Inicialmente atraída por el campo de la física por su modelado matemático de fenómenos naturales, Barcenas pasó a Fintech después de completar su doctorado. Comenzó su carrera construyendo modelos de fraude, utilizando técnicas tradicionales de aprendizaje automático como árboles de decisión.

**Su sabiduría:**

"A medida que se adentra en la IA, es crucial comprender sus limitaciones y riesgos: edúquese sobre los principios de IA responsable y asegúrese de adherirse a ellos".

**¿A qué se dedica?**

Carolina es la fuerza impulsora detrás de la estrategia de ciencia de datos de Airbnb, abordando desafíos complejos en diversas funciones comerciales, incluido el servicio al cliente, pagos, confianza, marketing y tecnología.



**REBECCA GONZALES:  
LA SUSURRADORA DE IA**

**¿Quién es ella?**

Rebecca Gonzales tiene más de dos décadas de experiencia en tecnología y actualmente lidera la habilitación de IA generativa en el Centro de Innovación de IA Generativa de Amazon Web Services.

**¿Cómo fueron sus comienzos?**

Aunque no recibió capacitación formal en tecnología, su experiencia en periodismo alimentó su curiosidad. Antes de unirse a Amazon, asesoró a grandes empresas de tecnología, profundizando en el big data y el análisis.

**Su sabiduría:**

"No permitas que tu falta de experiencia en tecnología te impida explorar la IA como carrera. Los grupos y empresas de IA necesitan individuos diversos de variados orígenes para garantizar que la tecnología que se utiliza esté resolviendo los problemas adecuados".

**¿A qué se dedica?**

Rebecca sirve como un vínculo vital entre las tecnologías de IA avanzadas de AWS y las empresas que más se pueden beneficiar de ellas.



**SUSAN GONZALES:  
LA INNOVADORA EN INCLUSIÓN**

**¿Quién es ella?**

Susan Gonzales es la directora ejecutiva de AIandYou, una organización sin fines de lucro comprometida a cerrar la brecha entre la IA y las comunidades marginadas.

**¿Cómo fueron sus comienzos?**

Mientras trabajaba en el equipo de políticas de Facebook, Susan reconoció el potencial de la IA para hacer que la plataforma fuera más accesible para las personas no videntes y otras comunidades marginadas.

**Su sabiduría:**

"Comprenda los conceptos básicos e identifique un área específica dentro de la IA para explorar".

**¿A qué se dedica?**

Como directora ejecutiva de AIandYou, una organización sin fines de lucro 510c3, Susan está trabajando activamente para democratizar el conocimiento de la IA, asegurando que la tecnología sirva como un facilitador en lugar de una barrera. Esta función incluye desde la estrategia hasta el desarrollo de contenido educativo, la recaudación de fondos, el alcance y la representación externa.



**CATHY HACKL:  
LA FUTURISTA**

**¿Quién es ella?**

Cathy Hackl es una futurista tecnológica galardonada, especializada en computación espacial e IA. Es una autoridad líder en tecnología emergente, IA, computación espacial y juegos, y cofundó Journey, asesorando a empresas, marcas, ciudades y gobiernos con juegos, RA, IA, computación espacial, metaverso, web3, estrategias del mundo virtual y previsión estratégica.

**¿Cómo fueron sus comienzos?**

La primera incursión de Cathy en la IA fue en Magic Leap, donde ya estaba profundamente involucrada en la industria de RX y la computación espacial. Allí pudo interactuar con Mica, el humano virtual de Magic Leap. Fue un enfoque centrado en el ser humano de la IA que permitió a los usuarios de una computadora espacial ver a un humano virtual frente a ellos con quien podían interactuar. Una IA centrada en el ser humano que proporcionó una forma natural y visual para que las personas interactúen con la tecnología.

**Su sabiduría:**

"Si bien GenAI ha ocupado los titulares, es esencial reconocer que es solo una rebanada de un pastel. Por lo tanto, mi consejo es que aprendas a usar las herramientas de GenAI y que también te enfoques en subir de nivel tu AIQ, o tu cociente intelectual de IA, aprendiendo más sobre cómo funcionan otras partes de la IA".

**¿A qué se dedica?**

Como ejecutiva de tecnología y juegos, el trabajo de Cathy sigue evolucionando a una velocidad vertiginosa. En su puesto actual como futurista principal en Journey, hoy se encuentra trabajando en más proyectos relacionados con IA, interfaces neuronales, gemelos virtuales y computación espacial. Ella sirve como asesora de gigantes de la industria como Nike, Walmart y Clinique, ayudándolos a navegar por las complejidades de las tecnologías emergentes, desde la IA hasta los mundos virtuales.





**RAMONA ORTEGA:  
LA PIONERA DE LA TECNOLOGÍA FINANCIERA**

**¿Quién es ella?**

Ramona Ortega pasó de ser abogada de Wall Street a emprendedora de tecnología financiera, lo que ejemplifica un giro profesional exitoso.

**¿Cómo fueron sus comienzos?**

Después de seguir de cerca tecnologías de aprendizaje automático como Watson de IBM, Ramona decidió que 2022 era el momento adecuado para profundizar en la construcción de sus propios modelos.


**Su sabiduría:**

"Toma un curso de fundamentos, hay muchísimos recursos en línea. Comprende los componentes básicos del aprendizaje automático y la inteligencia artificial y toma nota de las diversas aplicaciones y enfoques".

**¿A qué se dedica?**

Como directora ejecutiva de WealthBuild, un asistente financiero impulsado por inteligencia artificial que ayuda a las personas a tomar decisiones financieras más inteligentes y generar riqueza, Ramona guía su empresa a través de las complejidades del emprendimiento en las primeras etapas.



Las historias de Carolina Bárcenas, Rebecca Gonzales, Susan Gonzales, Ramona Ortega y Cathy Hackl sirven como algo más que meros perfiles; son casos de estudio sobre el poder transformador del liderazgo diverso en la tecnología. Cada una de ellas, desde la gestión ética de Carolina en ciencia de datos hasta la misión de Susan de democratizar el conocimiento de la IA, contribuye a un futuro más equitativo e inclusivo. Su trabajo colectivo no sólo enriquece el panorama de la IA, sino que también sienta un precedente de cómo la inclusión y la diversidad pueden ser catalizadores de la innovación y el crecimiento. Gracias a sus esfuerzos, estas latinas no sólo participan en la revolución de la IA; le están dando forma a su futuro. 

# Elizabeth Agosto: En defensa de nuestra seguridad

Con una incansable pasión por aprender Elizabeth Agosto ha forjado una destacada trayectoria que la ha llevado a ser nombrada Directora de Seguridad Ciberseguridad Global de BNY Mellon. Desde su sede en Nueva York dirige a un equipo que resguarda la seguridad de 46.9 Trillones de activos al tiempo que motiva, siempre con un compromiso con la inclusión y diversidad, a una nueva generación de talento.

➤ VIVIMOS UN MOMENTO histórico por la velocidad con la que evoluciona la tecnología y esto trae consigo muchos beneficios en productividad, creatividad y desarrollo, pero también riesgos que no imaginamos por la gran exposición a la que nos enfrentamos, pues diariamente intercambiamos

POR  
JULIETA  
MILANESIO

nuestros datos e información a través de la vasta variedad de dispositivos electrónicos integrados a nuestra vida cotidiana. Y es justo en esa hiperconectividad en donde tanto las personas, como los gobiernos y las las empresas, pueden ser víctimas de ciberataques.

En la actualidad es crucial la implementación de

estrategias de ciberseguridad porque es la manera de garantizar la protección de nuestros datos, que son la llave de acceso a todo lo que tenemos. En ese sentido la ciberseguridad es el guardián invisible que protege cada faceta de nuestra existencia digital... y detrás del equipo que custodia a una de las instituciones financieras más relevantes a ni-



vel mundial, se encuentra Elizabeth "Liz" Agosto.

Fundada en 1784 por Alexander Hamilton, The Bank of New York Mellon Corporation, hoy conocida como BNY Mellon, es la corporación bancaria multinacional más antigua de Estados Unidos y el banco custodio más grande del mundo, operando en 5 sectores de servicios financieros. Debido al impresionante volumen de transacciones diarias que manejan, la seguridad que ofrecen a sus clientes es esencial. En ese frente, es Liz Agosto quien no solo dirige sus estrategias, pero juega también un papel crucial en la formación de quienes tomarán las riendas del sector en los próximos años.

"Cuando me uní al equipo de BNY Mellon inmediatamente quedé fascinada por los diferentes aspectos de la ciberseguridad, porque es un área que impacta todo lo que hacemos, independientemente de la industria. Siempre les recuerdo a mi familia y amigos la importancia y la responsabilidad personal que debemos asumir para proteger nuestra información. Pero también siempre me sorprende lo poco que la mayoría de las personas conocen del tema; es un riesgo muy real y debemos estar preparados y educados sobre las posibles amenazas," comparte con Newsweek en Español América.

"Mi trabajo garantiza que tengamos el talento, los sistemas, los procesos y procedimientos necesarios para ser dinámicos y efectivos en nuestras respuestas," describe de su rol actual. Sin embargo, cuando inició su carrera, Liz jamás hubiera imaginado el giro de su trayectoria.

Con una gran pasión por la actuación, dedicó gran parte de sus estudios a este sueño, logrando actuar en



**"Mi trabajo garantiza que tengamos el talento, los sistemas, los procesos y procedimientos necesarios para ser dinámicos y efectivos en nuestras respuestas."**

obras de teatro, comerciales y cortometrajes durante años. Su padre, un hombre que en 50 años jamás faltó a un solo día de trabajo, era su mayor inspiración, por lo que Liz siguió su consejo de tomar cursos de computación y finanzas para tener un respaldo económico en caso de necesitarlo.

Cuando su padre tuvo que retirarse por una enfermedad, Liz decidió apoyar a su familia, abriendo un nuevo capítulo enfocado en oportunidades laborales que le otorgaran una mayor estabilidad. Su primer trabajo en el ámbito empresarial fue como recepcionista en una empresa de café. Siempre curiosa por

aprender ofreció ayudar al contador en sus momentos libres, con lo que adquirió conocimientos en administración y finanzas, y expandió sus horizontes.

Algunos meses después, cuando renunció una de las secretarías ejecutivas de la empresa, le ofrecieron asumir sus funciones, pero sin el aumento salarial correspondiente debido a su 'falta de experiencia'. Con determinación Liz decidió capitalizar sobre el valor de sus nuevas aptitudes y se dispuso a buscar nuevas oportunidades. A los pocos días aseguró una posición Smith Barney Shearson, duplicando su salario e iniciando una carrera en la industria de las finanzas que duraría 20 años.

Durante dos décadas colaboró con varias empresas en áreas como riesgo, mercadeo y servicio al cliente, siempre destacando por su dedicación. "Creo que para tener éxito más que experiencia se necesita tener una buena actitud," reflexiona. "En muchas ocasiones no tenía los conocimientos requeridos, pero mis jefes me decían que tenía algo más valioso: el deseo de aprender y una gran disciplina".

Lehman Brothers era en aquella época una de las bancas de inversión de mayor prestigio, y Liz, cada vez con mayores ambiciones, quería formar parte de su equipo. En ese entonces la directora de recursos humanos era Madelyn Antoncic, quien más tarde llegó a ser Vicepresidenta del Banco Mundial. Identificando el talento de Liz, le ofreció un puesto como secretaria ejecutiva, la única vacante disponible en ese momento, con la promesa de apoyarla en su carrera. "Pasé de ser su Asistente Ejecutiva a ser su Directora de Administración, y ella fue el catalizador para que

yo diera ese salto, pues me enseñó a asumir riesgos en mi carrera. Fue una de las primeras personas que vio mi potencial, y es una de las mentoras más importantes en mi vida."

Dos años más tarde fue nombrada Co-Directora de Operaciones de la institución financiera.

En 2008, Lehman Brothers se declaró en quiebra debido a la crisis inmobiliaria, y Liz jugó un papel clave en la complicada integración de la compañía a la infraestructura de Barclays, el banco londinense que adquirió su negocio central. Liz hizo la transición a Barclays en donde fungió como Directora de Operaciones durante cinco años, y Vice Presidente de Servicios de Nuevos Productos durante dos años más. Cuando estaba lista para subir otro escalón dentro de Barclays recibió la llamada que cambiaría su carrera y su misión de vida.

"Me ofrecieron dirigir el nuevo departamento de ciberseguridad de BNY Mellon. Yo no sabía nada de tecnología, porque mi experiencia se enfocaba en finanzas, pero me di la oportunidad de intentarlo. Nunca en mi vida había tenido tanto miedo como en esos primeros seis meses," relata.

A su llegada en el 2015 su labor principal consistía en desarrollar la unidad, pues el departamento constaba con solo 18 empleados. Al día de hoy el cuentan con más de 500 especialistas en todo el mundo. "Reclutar y desarrollar talento es uno de los aspectos más gratificantes de mi carrera," continúa, "y uno de mis compromisos principales es aumentar la diversidad en ciberseguridad. Hemos tenido mucho crecimiento en la división, pero en general la ciberseguridad es una industria in-



LIZ EN LA CONFERENCIA anual de alpfa

comprendida por muchos, lo que provoca un desequilibrio entre la demanda de empleos y las personas calificadas para ocuparlos. Este es un gran problema a nivel mundial, y es crucial que esto cambie y que haya más gente capacitada. Porque es un área que no impacta solo los intereses corporativos; se trata de la seguridad de nuestro futuro."

Este futuro, dice Liz, va a depender de una nueva generación de talento en la que los Latinos deben tener un papel central. "Durante estos años he aprendido mucho sobre el poder de construir redes y comunidades sólidas para impulsar el cambio. En el gran esquema de las cosas, nosotros, como latinos, somos el futuro, y nuestras voces importan. Hay poder en los números, tenemos una voz y yo tengo la intención de usar la mía."

Según We Are Tech Women, solo el 24% de las posiciones en esta industria están ocupadas por mujeres, y este porcentaje disminuye a me-

didada que se asciende en la jerarquía, donde solo el 17% de los directivos en ciberseguridad son mujeres. Una de las principales misiones de Liz es motivar a más Latinas a considerar carreras en este campo. Para ello BNY Mellon ha lanzado estrategias como pasantías de verano y programas de 24 meses que ofrecen más orientación sobre lo que representa una carrera en esta especialidad y la variedad de aplicaciones que el campo ofrece.

El tener experiencia en tecnología no es un requisito, algo que quiere destacar al final de nuestra conversación, aunque su trayectoria es la evidencia clara de ello. Considera que los únicos límites son los que existen en nuestra mente: "Uno toma la experiencia que tiene y la convierte en un super poder. Lo demás debe ser ambición y curiosidad por hacer más. Con estas cualidades, cualquier objetivo es alcanzable. Yo lo logré. Si yo pude hacerlo, todos pueden hacerlo". ■



# Guadalupe Rodríguez: Abogando por la equidad financiera

**Su vocación de servicio la llevó desde un pueblo pequeño en Colorado**

a los despachos de gobierno y finanzas más importantes del país. Hoy, Guadalupe empodera a mujeres y familias a lograr la seguridad financiera de largo plazo.

**➤** EN EL ÁMBITO DE LAS FINANZAS ha amanecido una nueva era: un ámbito en el que las mentes brillantes de family offices (fondos regulados en Estados Unidos que permiten a las familias decidir dónde invierten institucionalmente su propio capital), han creado una nueva realidad para la evolución de la riqueza. En medio del surgimiento de esta nueva ola de riqueza se encuentra una luminaria: Guadalupe Rodríguez, una inversionista financiera que está sentando las bases para una nueva era en la industria.

*POR*  
**JULIETA  
MILANESIO**



## Mujeres extraordinarias

El amplio trabajo de Guadalupe ha contribuido significativamente a los impulsores de poder fundamentales de las family offices, empoderando a la próxima generación y forjando un nuevo camino para el futuro del liderazgo femenino en la industria.

Hoy en día, Guadalupe se desempeña como directora de inversiones de un family office Mexicano con sede en los EE. UU. Como inversionista global en activos alternativos como capital de riesgo, bienes raíces y capital privado, Guadalupe aprovecha su vasta experiencia para ejecutar estrategias para optimizar el rendimiento financiero, la rentabilidad y la sostenibilidad en diversas unidades de negocio y carteras de inversión.

Su papel es indicativo de la influencia actual y transformadora que ejercen las family offices dentro de la economía actual. Como impulsores de la industria financiera, las family offices son todavía bastante jóvenes pero poderosas. En los últimos diez años, su cifra se ha multiplicado por diez y actualmente hay más de 10.000 oficinas operando en todo el mundo. Sus entidades más grandes se han convertido en importantes influyentes en los acuerdos. Si bien rivalizan con bancos globales y firmas de capital privado en transacciones sustanciales, debido a su naturaleza privada inherente, las oficinas familiares han permanecido relativamente desconocidas, poco comprendidas y, por lo tanto, a menudo muy subestimadas. En una economía que se sentía como si se estuviera derrumbando lentamente, las family offices están en aumento y poco parece obstaculizar su arduo ascenso.



### Hoy en día, Guadalupe se desempeña como directora de inversiones de un family office Mexicano con sede en los EE. UU.

En los próximos 20 años, se espera una transferencia de riqueza generacional de 84 billones de dólares. Esto marcaría el comienzo de que el 80% de toda la riqueza privada pasaría a manos de los Millennials y la Generación X. La mera predicción resalta una necesidad directa de abordar los objetivos y estrategias de inversión de las generaciones futuras. Si bien esto puede hacer que la mayo-

ría del sector financiero se muestre cauteloso, Guadalupe está entusiasmada de ser testigo de la transición de la próxima generación hacia la gestión. “¡Esta próxima generación es increíble! Seguramente estarán listos. Su dominio de la tecnología, su pasión por la sostenibilidad y su nueva perspectiva sobre las inversiones son el cambio de gestión financiera que la industria necesita. Estoy

FOTO: ADOBE STOCK





**“Las mujeres son pasadas por alto, infravaloradas, subestimadas; en este punto, todos estos hechos son ruido blanco. Pero como mujeres, ¿no estamos hartas de cantar la misma canción? Jugar la carta de víctima simplemente te mantiene en ese asiento.**

los importantes obstáculos que enfrentan las mujeres en el campo de juego, y mucho menos las mujeres de minorías. Su resiliencia es evidente: se niega a permitir que tales desafíos obstaculicen su progreso. Además, está decidida a garantizar que las mujeres de la industria puedan cosechar los frutos de esa misma determinación.

“Las mujeres son pasadas por alto, infravaloradas, subestimadas; en este punto, todos estos hechos son ruido blanco. Pero como mujeres, ¿no estamos hartas de cantar la misma canción? Jugar la carta de víctima simplemente te mantiene en ese asiento. Como mujeres, si veremos un cambio, tenemos que hacerlo realidad. Y tenemos que cambiar la forma en que lo vemos y las formas en que permitimos que nos disuada. No seas una víctima, sé un voluntario”.

Al dedicar los pocos momentos adicionales que tiene, Guadalupe también invierte en establecer con-

tactos, asociarse con mujeres de la industria y apoyarlas para que estas realidades se hagan realidad en sus propias carreras. Porque si bien Guadalupe suele asistir a eventos como una de las pocas mujeres CIO's, está lista para que la realidad cambie.

A través de su compromiso inquebrantable con las libertades individuales y los principios democráticos, Guadalupe sigue dedicada a “hacer crecer el pastel, dividir el pastel y hacer más pasteles”; una filosofía que encarna una creencia ferviente en el poder de la ampliación de oportunidades y el crecimiento empoderado.

Mientras el inminente aumento de la transferencia de riqueza generacional presagia una nueva era en las finanzas, Guadalupe sigue siendo una ferviente defensora de la próxima generación de líderes y de la fuerza impulsora de las family offices. Su compromiso con la inminente transición de la riqueza refleja su creencia en la influencia transformadora de las generaciones futuras que imaginan una era económica impulsada por la innovación, la sostenibilidad y el impacto social.

En una búsqueda incansable por impulsar un cambio positivo, Guadalupe promueve a los jóvenes, y a las mujeres, ambos dentro de la industria financiera y de las familias. Su determinación inquebrantable significa un cambio trascendental en el panorama financiero, impulsado por un espíritu de democracia, libertad e igualdad de oportunidades para todos. ■

→ **Guadalupe Rodríguez** es autora del blog <https://www.afinanceminute.com/> y colaboradora regular del *Forbes Finance Council*.

ansioso por ver cómo su influencia impulsará innovación y fomentará el impacto social. Sin duda, mejorará la industria y el mundo entero. Será diferente, será fresco; están a punto de sorprender a todos y beneficiar a toda la economía”.

Pero los herederos de la próxima generación no son el único grupo demográfico pasado por alto en el que se centra Guadalupe. Pasando de los pisos del servicio público en Washington D.C., a las prestigiosas salas de juntas de Berkshire Hathaway y Bain Capital, y aprendiendo de luminarias políticas como los Clinton y los Bush, Guadalupe ha superado

# WORQER: UN ROBOT CON CALIDEZ LATINA

➔ EN LA ERA DE LA REVOLUCIÓN digital, la automatización ha llegado para hacer simples las tareas difíciles. Pero rara vez solemos pensar en los robots como nuestros amigos. Particularmente desde la popularización de la inteligencia artificial, existe en trabajadores de todas las industrias el miedo a ser sustituidos o desplazados por una máquina. Para Fabricio Pillajo y Hernán Mejía, emprendedores y apasionados de la tecnología, la visión es completamente distinta. Y Worqer, representado por un pequeño bot color rojo, está aquí para materializarla.

La premisa es sencilla: que la tecnología se encargue de los procesos repetitivos, tediosos, largos, y que los humanos dediquen su tiempo a imprimirle a los negocios esa calidez y ese servicio al cliente que representa un valor agregado para los consumidores. El objetivo: que las empresas dejen de desperdiciar el talento humano en tareas perfectamente ejecutables por un programa. En términos técnicos, ofrecen una automatización robótica de procesos, o RPA por sus siglas en inglés.

“Es como una máquina para hacer galletas”, cuenta Hernán Mejía, fundador y estratega de negocios de Worqer. “Por sí solo el robot es una máquina, y la masa para las galletas es la información que nos dan los clientes para poder entrenarla a

POR  
KARLA  
RUIZ ARGÁIZ



HERNÁN MEJÍA

que resuelva una tarea”, explica. Los ingredientes de esa masa son únicos para cada empresa: bases de datos, pólizas, reportes, registros... Insu- mos que son procesados de forma rápida y eficiente, muchas veces, en menor tiempo y sin los errores que un ser humano comete por cansan-

cio, distracción o tedio.

Una situación cotidiana a la que podría enfrentarse una empresa de cualquier tamaño es procesar una serie de datos. “Imaginemos que tenemos que hacer la carga de la información en un formulario. Miles de registros. Al robot básicamente se le



**Desde que tomaron la decisión de emprender su propio negocio de RPA, han logrado ventas en Ecuador, México, Brasil, Panamá, Puerto Rico, y hoy buscan entrar al mercado más retador de todos: Estados Unidos.**



FABRICIO PILLAJO

entrena a cargar el primer registro, y se queda con esa inteligencia para cargar los siguientes”, ejemplifica Mejía. Una vez que Worqer aprendió a hacer el proceso, puede repetirlo en fracciones muy pequeñas de tiempo y de la forma que el cliente lo necesite, con cero error.

WORQER

### **Hojas de cálculo y carros de control remoto**

LA HISTORIA DE WORQER COMENZÓ, en realidad, muchos años atrás, en la infancia de dos pequeños ecuatorianos que, sin conocerse, descubrieron por sí mismos su talento y vocación desde temprana edad, cuando la tecnología no era aún parte tan esencial de nuestra vida cotidiana.

Hernán comenzó ese viaje en una simple calculadora. “Las calculadoras te daban funciones, en las cuales ingresabas las variables y obtenías un resultado; era la primera programación para calculadoras”, recuerda. “Cuando logré hacer, por mis propios medios, que la tarea de colegio fuera más fácil y que se repitiera con solo poner los datos, dije wow, esto puede cambiar al mundo”, platica emocionado.

Fabricio, por su lado, admite que siempre ha sido profundamente curioso, pues le apasiona entender cómo funcionan las cosas. Entre risas, recuerda cuando le pidió a su padre un carro de control remoto, pues le llamaba la atención que éste funcionara aún cuando la persona lo manejara a distancia. “El carro creo que me duró un día, al día siguiente lo desarmé tratando de entender qué es lo que tenía dentro. Para mi nunca ha habido nada mágico en las cosas, siempre he entendido que hay un mecanismo detrás”, narra.

La dupla no se formaría hasta años más tarde, cuando, después de haber cursado sus respectivas carreras, Fabricio en Ingeniería en Sistemas con mención en Robótica e Inteligencia Artificial, y Hernán en Ingeniería en Sistemas seguido por diplomados en Marketing y Administración de Empresas, se encontraron en el mundo de los seguros

y empezaron a darse cuenta del potencial para automatizar procesos en ese sector.

“A lo mejor no me volví un programador experto”, admite Hernán, “no iba tanto por ahí mi afición, sino a poder usar la tecnología para medios importantes, como una visión estratégica”. Por eso encontró en Fabricio un complemento ideal. “Él es el tecnológico, el genio de la empresa, el que le pone programación a las cosas, y yo el de las ideas, y hoy hemos hecho un buen mix entre la parte técnica y la parte comercial”, explica.

Desde que tomaron la decisión de emprender su propio negocio de RPA, han logrado ventas en Ecuador, México, Brasil, Panamá, Puerto Rico, y hoy buscan entrar al mercado más retador de todos: Estados Unidos. Saben que en un país con mano de obra cara, la automatización representaría una oportunidad de voltear a ver a una franja de la industria que está desatendida por las grandes compañías de tecnología, y que son ancla de crecimiento y de rentabilidad: las micro, pequeñas y medianas empresas.

### **La dimensión humana de la tecnología**

HOY LOS EMPRESARIOS EN LA industria tecnológica, irónicamente, están más obligados que nunca a considerar la dimensión humana de sus negocios. Hernán está consciente de que hay cierta deshumanización al automatizar ciertos procesos. Piensa que a la gran mayoría no nos gusta que nos responda un chatbot, al menos cuando queremos expresar nuestra frustración o un problema que nos afecta, pues en esos momentos no hay nada como otro humano para ser un receptor adecuado. Por ello, considera, de-

bemos asignar personal a escuchar y atender gente y liberarnos del trabajo repetitivo con el uso de bots, pues aunque suena contradictorio, el humanizar el servicio de las empresas es clave para su éxito, y esto se logra al no robotizar humanos pidiéndoles que hagan lo mismo cientos o miles de veces.

“Hay gente que se va de las empresas porque estudiaron administración de empresas y terminan siendo digitadores, pero no ven oportunidades de crecimiento, tienen que hacer lo mismo siempre”, comenta el empresario. Worqer podría expandir sus horizontes.

Al trabajar en conjunto con el cliente, los trabajadores adquieren las capacidades necesarias para volverse “jefes de los bots”. El desenlace no es uno catastrófico, sino lo opuesto: “se maravillan y están felices. Me reciben con un abrazo y me dicen ‘gracias Hernán, porque nos quitaste todo ese trabajo horrible’, afirma con satisfacción. “Gracias, porque ahora el área de cobranza está cobrando, y no está procesando archivos.” Ese es el paradigma que buscan transformar.

Worqer puede contribuir no solo a la eficiencia de tiempo, sino de disponibilidad de información. ¿Qué significa esto? Que puede trabajar a cualquier hora, siempre y cuando haya una computadora disponible, a diferencia de una persona que tiene una jornada laboral establecida.

“Teníamos un caso en que todos los días llegaba una persona a descargar un reporte, y le tomaba alrededor de dos horas y media terminarlo, para que a las 11:30 los demás pudieran empezar a trabajar con ese insumo”, ilustra Fabricio.

“El robot tal vez se demora más en hacerlo, pero puede empezar a tra-



bajar a la 1 de la mañana, y a las 5 de la mañana ya está listo todo. Eso implica que la gente puede recuperar su calidad de vida, dejar de trabajar a deshoras, fines de semana, horas extras. Pongo a trabajar al robot, me regreso, gestiono y resuelvo”, finaliza.

Entre las ventajas adicionales de la herramienta, está el hecho de que el robot funciona dentro de la infraestructura del cliente, es decir, Worqer no maneja información sensible o confidencial. “El sistema es tan seguro como los mecanismos que tenga tu empresa”, asegura Hernán. Además, la información está encriptada, lo que le agrega un nivel adicional de ciberseguridad.

### **El futuro es inteligente**

ADEMÁS DE AMPLIAR SU ALCANCE geográfico e incursionar en nuevas industrias, Hernán y Fabricio saben que no pueden quedarse atrás cuando se trata de la incorporación de nuevas tecnologías como la Inteligencia Artificial y el Machine

Learning. “Queremos que el robot no solo sea para resolver cosas repetitivas, sino que pueda tener cierto nivel de decisión, se pueda acoplar a los ambientes, modularse para funcionar a cierto ritmo y no colapsar sistemas, por ejemplo”, exclama emocionado Mejía.

La misión, por supuesto, es ayudar a la mayor cantidad de empresas posibles a automatizar sus procesos y potenciar su rentabilidad al efficientar los recursos humanos. Pero es fundamental conservar la filosofía de trabajo que los ha llevado hasta donde están hoy. “Robots, pero con ese toque cálido de servicio al cliente”. Si logra consolidar un equipo humano sólido, con ese espíritu y creatividad que caracteriza a los fundadores, el pequeño bot de color rojo tiene un gran futuro por delante. ■

→ **Para conocer más visita:**

Web: <https://www.rpaworqer.com>

LinkedIn: @rpaworqer

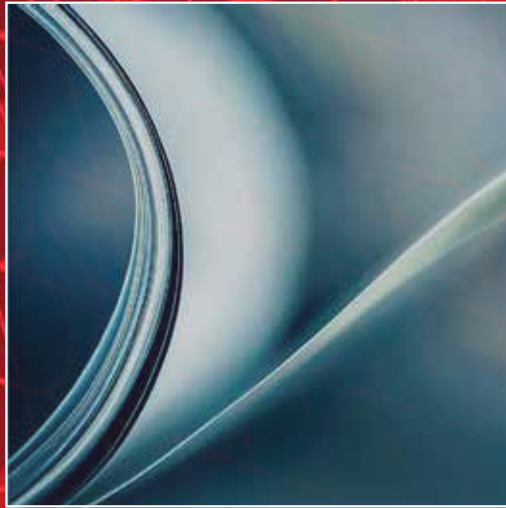
Facebook: @rpaworqer

Instagram: @rpaworqer



# **Elect us!**

## **As your new business printing company.**



**Marketing Brochures & Collateral Printing**  
**Books & Catalogs**  
**Signs, Banners, & Exhibits**  
**Logo Branded Promotional Products**  
**Boxes, Packaging, & Labels**  
**Direct Mail & Mailing Services**  
**Online Company Stores**  
**Warehousing, Kitting, & Fulfillment**



**ACCELERATE**  
print group

**We Turn Marketers into Heroes.**

Contact Chris Hetterich  
VP, Sales & Marketing



(469) 794-1800  
AcceleratePrint.com





# EL ARTE DE ESCUCHAR A TRAVÉS DE LA FOTOGRAFÍA





**El uruguayo Pablo Albarenga**, explorador de *National Geographic* y becario del Centro Pulitzer, ha dedicado gran parte de su trayectoria a ilustrar la lucha por la vida en el Amazonas a través de su *storytelling* fotográfico.

**SERIE SEMILLAS DE RESISTENCIA:  
HISTORIAS HUMANAS MÁS ALLÁ DE LOS ÁRBOLES**

Nantu es un indígena de la nación achuar de Ecuador que lidera un proyecto de embarcaciones solares para el transporte colectivo. En la izquierda Nantu está vestido con ropa tradicional achuar sobre una de las hojas de palma que su pueblo utiliza para construir los tejados de sus casas. En la derecha la selva virgen del territorio achuar que Nantu y su comunidad quieren proteger.



### DRICA ES LA PRIMERA MUJER ELEGIDA

Coordinadora del Territorio Quilombola, que representa a cinco comunidades del río Trombetas, en la Amazonia brasileña. Su misión es proteger a las comunidades de retos como un proyecto de presa hidroeléctrica que de ser aprobado por el gobierno destruiría el entorno del río y desplazaría a las comunidades de su tierra natal. A la derecha Drica tumbada en su tierra ancestral, y a la izquierda una vista aérea de la mina de bauxita de Río Norte junto al territorio de Drica.

➔ HACE ALGUNOS AÑOS, Albarenga comenzó a sentirse incómodo con la historia que se cuenta cotidianamente sobre las culturas originarias de Latinoamérica. Fue así que en 2016, tras su primera experiencia fotografiando a los pueblos guaraníes, tuvo una revelación que comparte con *Newsweek en Español América*: "Me di cuenta que la colonización no está atada a la llegada de las Carabelas, como estudiamos en la escuela, sino que es un proceso que sigue vigente, que se va actualizando y que se continúa expandiendo. Si bien los métodos se van modernizando, siguen siendo sumamente violentos". Decidió entonces explorar esta realidad y relatar, a través de sus imágenes, la lucha de las comunidades indígenas de la selva amazónica por preservar sus territorios.

"Para muchas de estas comunidades el territorio es algo que está vivo y que está directamente relacionado a cada una de ellas como soporte de la vida. Quiero ilustrar esa comunión entre las personas y las tierras que defienden, y explorar una relación en la que los bordes entre el foteriodismo y las nuevas narrativas visuales se desdibujan para crear otro tipo de *storytelling*", describe.

POR

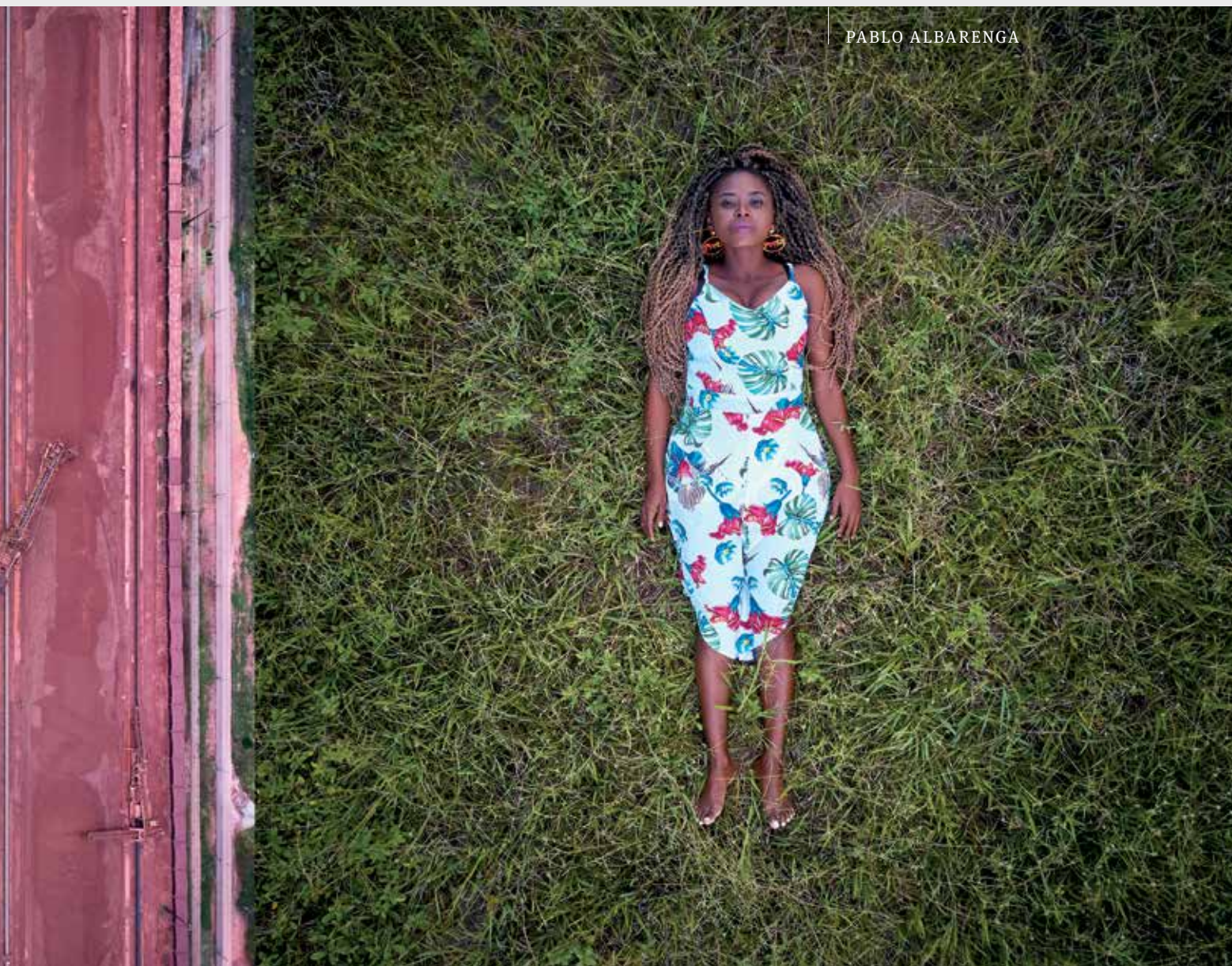
MARIANA BRIONES  
Y CAMILA SÁNCHEZ



**Los indígenas son resilientes:**  
**"Han sido grandes maestros y han tenido un impacto muy grande en mi vida y en mi forma de ver el mundo"**







Para Albarenga la imagen es una herramienta potente para mostrar otras perspectivas. "Si yo te digo 'las pirámides de Egipto', tu mente tiene una imagen aunque nunca hayas estado ahí. Esta imagen tiene un valor de verdad, pero el problema surge cuando se nos da siempre la misma perspectiva, lo que crea estereotipos. De igual manera la visión que tenemos de la Amazonia está estereotipada, pues es mucho más que árboles y oxígeno.

Para experimentar un ejemplo de esto, Pablo sugiere una búsqueda en Google sobre "incendios en

el Amazonia en 2019". El resultado, pronostica, serán cientos de árboles prendidos en fuego en imágenes catastróficas, y las únicas personas que se muestran son hombres blancos apagando los incendios, dejando fuera a las comunidades endémicas.

Pero los indígenas son resilientes: "Han sido grandes maestros y han tenido un impacto muy grande en mi vida y en mi forma de ver el mundo", comparte. Albarenga ha encontrado que esta resistencia tiene formas distintas, sin embargo, asegura que están todas unidas en la misma lucha.

"Ellos usan mucho la metáfora del hormiguero. 'Somos todas hormiguitas trabajando juntas' y hay un gran foco de resistencia, que no está centralizado, sino que está distribuido, y es ahí en donde yace la esperanza".

La exposición *Semillas de Resistencia* es la culminación de la representación de las historias de 50 comunidades diferentes de América Latina, en la que Albarenga ilustra cuestiones identitarias, así como las amenazas que enfrentan. Los personajes de estas historias son retratados desde arriba, tumbados sobre sus vidas.



Según el World Photography Organization, al ofrecer una vista panorámica de los activistas y la topografía, uno al lado del otro, la conexión íntima entre los dos se revela de una manera única.

El proyecto fue patrocinado por la National Geographic Society, y Albarenga fue elegido "Fotógrafo del año" en los Sony World Photography Awards 2020, en el que concursaron más de 345.000 imágenes de 203 países. Sin embargo, esta no ha sido su mayor recompensa: "En mi trabajo, para mí, la cosa más linda no son las fotos, es el encuentro con las personas, las fotos son el resultado", confiesa.

Su siguiente proyecto torno su lente hacia Uruguay, "a nosotros se nos enseña durante todas las etapas de la educación formal que somos el único país que no tiene presencia indígena, y que todos venimos de los barcos." Según la historia oficial, los indígenas desaparecieron en 1831. El visibilizar el vínculo con esta historia es su pasión actual. "No creo que mis imágenes sean una única verdad, pero crean un archivo de la memoria charrúa –que son la comunidad más icónica en Uruguay–, y ahora si buscas a los charrúas en línea ya no solo aparecen los estereotipos del pasado, aparece la figura del presente".







**SERIE TERRITORIOS VIOLADOS:** La fiebre del oro deja cicatrices en los cuerpos de las mujeres indígenas yanomami.

*Raped Territories*, su muestra más reciente, documenta la situación de violencia sexual que viven las mujeres yanomami en territorios ocupados por la minería ilegal de oro, al norte de la Amazonía brasileña. Este trabajo colaborativo, que fue galardonado con el Premio POY Latam en la categoría Medio Ambiente, combina la fotografía y el dibujo, revelando el drama humano detrás de la crisis ambiental que este negocio ilegal ha desencadenado en la zona.

Según Albarenga los yanomamis tienen una relación compleja con la fotografía. “Cuando un yanomami muere todas sus pertenencias son destruidas por la comunidad. No hay herencia: lo que se hereda es la memoria pero no los objetos”. Según la creencia yanomami una parte del

alma de esa persona vive en cada uno de ellos de modo que no podrá alcanzar el cielo mientras no se destruyan sus posesiones. “Entonces ¿qué pasa con el retrato que se viraliza en Internet o se publica en una revista cuando aquella persona muere? ¿cómo va a alcanzar el cielo?”.

Albarenga explica que para un yanomami el ser fotografiados es un peligro existencial, y si lo aceptan del todo es solo en situaciones límite. “Es una suerte de sacrificio: lo hacen para denunciar algo tan grave como lo que está sucediendo hoy en su territorio”.

A través de sus experiencias en la selva con las comunidades que la llaman hogar, Pablo asegura ser hoy “mucho más consciente, al mismo tiempo que vivo inmerso

en una sociedad como en la que vivo. Entiendo que hay contradicciones, pero hay que trabajar por responsabilizar a la ciudadanía. Ser conscientes de no desperdiciar agua, pero también ser sinceros y observar que una minera consume en un día la misma cantidad de agua que consume una ciudad en un mes. A raíz de lo de lo que consumimos, somos parte del problema y por ende, debiéramos de preocuparnos por resolverlo”.

Al cerrar nuestra plática reflexiona sobre la experiencia que en el corazón del amazonas, rodeado de paisajes que solo podemos imaginar, ha dejado la marca más indeleble en su trayectoria. “Lo más lindo de todo esto es poder escuchar. Poder escuchar de verdad”. **N**



VIDA EXTRATERRESTRE

# ¿Realmente Estamos Solos?

**Científicos analizan las posibilidades** de tecnologías y vida extraterrestre como nunca antes —y esperan grandes avances.





FOTO: RASTAN/GETTY

**➤** SEGÚN DESTACADOS INVESTIGADORES, una avance en la investigación sobre la vida extraterrestre podría estar en el horizonte, ya que las mentes políticas y científicas profundizan en el mundo de los fenómenos anómalos no identificados (UAP) con una nueva determinación.

Los UFO's u ovnis se refieren a fenómenos aéreos que no pueden identificarse ni explicarse de inmediato, mientras que el término UAP (Fenómenos Anómalos No Identificados) es más amplio. "Creo que muy pronto vamos a descubrir si hay vida en otros planetas, no hay duda", dijo

a Newsweek Ravi Koppa-  
rapu, científico planeta-  
rio del Centro de Vuelos  
Espaciales Goddard de la  
NASA. Nos acercamos a  
un "momento dorado" al

que cada vez prestan más atención las mentes científicas, afirmó.

Es "muy posible" que se pueda descubrir evidencia que represente un gran avance en fenómenos desconocidos incluso dentro de uno o dos años, dijo el astrofísico teórico Avi Loeb, profesor de la Universidad de Harvard y director del Proyecto Galileo, una iniciativa pionera que investiga tecnologías extraterrestres.

"El Proyecto Galileo es el primer estudio científico que analiza los UAP de forma sistemática durante un período de tiempo prolongado, utilizando instrumentos que están completamente calibrados y bajo control", dijo a Newsweek. "Siempre que se toma un camino que no se ha recorrido antes, es muy probable que se encuentren frutos al alcance de la mano. Y es así como yo lo veo".

En los últimos años, las conversaciones sobre la vida extraterrestre han pasado de ser marginales a algo convencional, tanto en la política como en la ciencia. Los investigadores describen una marcada diferencia, impulsada por un aumento del interés público, en cómo los legisladores y la comunidad científica abordan hoy la búsqueda de extraterrestres o de vida dentro, y más allá de nuestro sistema solar.

El ejército estadounidense y otros han registrado, durante décadas, muchos ejemplos de fenómenos desconocidos, pero no ha habido pruebas concretas de que alguno esté relacionado con vida extraterrestre. Sin embargo las dramáticas imágenes publicadas por entidades como la Marina de los EE. UU., así como testimoniales de veteranos, intrigan al Congreso, al público y a los científicos dedicados a ver más allá de nuestro mundo.

Esta curiosidad continuará aumentando, dijo Koppa-  
rapu. En los últimos 18 meses han surgido comités y programas de investigación para evaluar la posibilidad de vida en otros planetas, y han informado sobre avistamientos de ovnis. La NASA también celebró su primera sesión pública sobre los ovnis, y los expertos dicen que podemos encontrar señales perdidas en el pasado, y monitorear sistemáticamente nuestros cielos como nunca antes.

"Veo que cada vez más personas quieren venir y trabajar en esto", dijo Koppa-  
rapu. "El interés sólo va a aumentar". Esta sed de pruebas sobre vida extraterrestre se ha visto alimentada por las declaraciones explosivas de David Grusch, ex ofi-

cial de inteligencia estadounidense, quien afirmó en junio que el gobierno de Estados Unidos había recopilado y ocultado objetos “no humanos” y “vehículos intactos y parcialmente intactos”.

Mas tarde Grusch le dijo a la cadena NewsNation que el gobierno de Estados Unidos tenía “un buen número” de estas naves no humanas y que “a veces se encuentran con pilotos muertos”. Grusch, quien dirigió el análisis de UAP para las autoridades de defensa de Estados Unidos hasta principios de este año, redobló sus afirmaciones, declarando ante al Comité de Supervisión de la Cámara de Representantes en Julio de 2023, que se le había prohibido participar en investigaciones secretas dirigidas por el gobierno de Estados Unidos. También dijo a los legisladores que él mismo no había visto evidencia de naves espaciales extraterrestres, pero que su testimonio se basó en entrevistas con “funcionarios de inteligencia de alto nivel”. Además afirmó haber visto documentos oficiales y fotografías convincentes.

El Pentágono ha negado las afirmaciones, diciendo que no ha encontrado “ninguna información verificable

que sustente las afirmaciones de que algún programa relacionado con la posesión o ingeniería inversa de materiales extraterrestres haya existido en el pasado o exista actualmente”. Las declaraciones de Grusch fueron recibidas con nuevo interés y una dosis de escepticismo, sobre todo cuando dijo a los políticos que no podía divulgar información clasificada sin correr el riesgo de ir a la cárcel. Pero los investigadores ahora se están esforzando por separar las anécdotas de los hechos y la narración de la ciencia, con la seguridad de que el Congreso estará observando.

El Proyecto Galileo de Loeb aplica un análisis científico rígido a los UAP y analiza datos de su observatorio en la Universidad de Harvard. “Es la primera vez que se realiza un estudio tan sistemático”, dijo Loeb a Newsweek. El Proyecto Galileo está recorriendo meticulosamente el cielo con tecnologías infrarrojas, ópticas, de radio y de audio. “Básicamen-

#### SIN VERIFICACIÓN

David Grusch testificando ante el Congreso en julio. Dice que el gobierno esconde objetos y vehículos “no humanos”, lo que el Pentágono niega.

te estamos tomando una película del cielo,” explica Loeb: “Como científico, realmente busco evidencia de alta calidad. Y sin ella, no tengo nada con qué trabajar”.

Sin pruebas que puedan ser comprobadas y exploradas por otros, “no hay ciencia en esto, esto es sólo folklore”, dijo a Newsweek Seth Shostak, astrónomo senior del Instituto SETI, una organización de exploración espacial sin fines de lucro. Shostak tiene dudas sobre las ideas que colocan a los EE.UU. en el centro de descubrimientos extraterrestres y teorías de conspiración desenfrenadas, pero le entusiasman los nuevos métodos de análisis científico y las muchas vías abiertas ahora a los investigadores.

En el último año, dijo Kopparapu, esta investigación se ha transformado en una búsqueda de tecnologías en nuestro sistema solar y más allá. Así como quemamos combustibles fósiles o utilizamos productos químicos, también lo pueden hacer otras civilizaciones desconocidas, y la investigación ahora está tratando de encontrar este tipo de rastros, dijo. Su enfoque es encontrar planetas habitables que puedan tener vida biológica o tecnológica, buscando cualquier indicador de civilizaciones que se hayan desarrollado fuera de nuestro sistema solar. La vida tecnológica puede significar cualquier cosa, desde signos de agricultura hasta tecnología mucho más avanzada que la nuestra. En cualquier momento podría ocurrir un gran avance, concluye Kopparapu con confianza. **N**

→ **Ellie Cook** es reportera de Seguridad y Defensa. Síguela en X @elliecook







## ALE Marine llega a Puerto Vallarta con Regina 470

Elegancia excepcional por su impecable diseño y por sus características innovadoras ALE MARINE llega al puerto de Puerto Vallarta con Regina 470 yate de Fabrica Italiana Motoscafi. Su terraza en la popa desplegable, proporciona un espacio perfecto para disfrutar del sol y la brisa del mar.

El programa de navegación fraccional de Share at Sea pone al alcance de tus manos la posibilidad de poder ofrecerte una experiencia sin complicaciones y llena de lujo. Los futuros propietarios tienen la oportunidad de disfrutar del Regina 470 con una fracción del 25% de propiedad. Lo que te permite 84 días de uso al año durante 5 años.

Descubre la nueva forma de vivir el mar con Share at Sea y el Regina 470 en Puerto Vallarta. Para mayor información: [info@ale.mx](mailto:info@ale.mx)



Building a better  
working world

## ¿Desafías a la adversidad para lograr lo imposible?

Trabajamos con los emprendedores imparables  
que lideran el camino hacia un mundo mejor.

[ey.com/ean](http://ey.com/ean)



The better the question. The better the answer.  
The better the world works.



© 2010 EY. All rights reserved. EY is a registered trademark of Ernst & Young Global Limited.